

III JORNADAS DE
ECONOMÍA POLÍTICA
9, 10 y 11 de noviembre de 2009 - Campus UNGS

**La Relación Salarial en el Modelo Kirchnerista. Cambios y
Continuidades con respecto a la Década de los Noventa**

Nora Iris A. Díaz

Vanina Andrea Fuentes

María Leticia Gerez

INSTITUTO DE INDUSTRIA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO

jornadaecopol@ungs.edu.ar / www.ungs.edu.ar/ecopol
(54 11) 4469-7552 o 4469-7500 int. 7255

III JORNADAS DE ECONOMIA POLITICA

La Relación Salarial en el Modelo Kirchnerista. Cambios y Continuidades con respecto a la Década de los Noventa.

Nora Iris A. Díaz

Vanina Andrea Fuentes

María Leticia Gerez



Universidad Nacional del Comahue
Facultad de Economía y Administración



I - Introducción

A partir de la implementación del sistema de convertibilidad monetaria en Argentina, las políticas antinflacionarias se tradujeron en medidas de desregularización de los mercados y privatización de compañías públicas en sectores como la energía, las telecomunicaciones y las finanzas. Las consecuencias sufridas fueron que, a medida que disminuían los índices inflacionarios, se disparaba la desocupación.

El achicamiento del Estado se realizó sin que las actividades privadas ofrecieran suficientes alternativas. Los procesos de desindustrialización y terciarización de la economía disminuyeron la capacidad de asegurar empleos estables y bien remunerados que garanticen al trabajador condiciones de vida razonablemente adecuadas.

Roberto Frenkel⁸, tomando los datos del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (NDEC) entre octubre del 1999 y mayo del 2000, señaló el deterioro de las condiciones laborales en la Argentina y lo que supone como una necesaria consecuencia del crecimiento del desempleo: la tendencia a la concentración de ingresos al hacerse más injusta la distribución.

Argentina realizó dos grandes modificaciones de su legislación laboral a fines de los '90: la primera, centrada en disminuir los pagos por indemnización en concepto de despido y preaviso, y la segunda, avanzó en la flexibilización.

Luego de la crisis iniciada en el 2001 y la devaluación de la moneda nacional en el 2002, se inició una nueva etapa en la economía argentina que comenzó a presentar, a partir del año 2003, altos índices de crecimiento del PBI y la consecuente baja del nivel de desocupación. Este nuevo modelo económico, ¿ha implicado un cambio en la relación salarial?

El presente trabajo pretende indagar este tema a partir del análisis de la legislación laboral y distintos indicadores relativos al empleo, en especial, los casos de las provincias de Río Negro y Neuquén que integran la región Comahue.

II - Marco teórico.

El marco teórico del análisis se basa en el desarrollo realizado por la rama parisina de la escuela francesa de la Regulación, surgida en los años '70, cuyos principales

⁸ Diario La Nación, 13/08/2000 "Noticias sobre empleo y desempleo"

representantes son Michel Aglietta y Robert Boyer. La misma define Modo de Regulación como el conjunto de procedimientos y de comportamientos individuales y colectivos, que tengan la propiedad de reproducir las relaciones sociales fundamentales, sostener y conducir el régimen de acumulación vigente y asegurar la compatibilidad dinámica de un conjunto de decisiones descentralizadas.

A la vez, los regulacionistas proponen cinco “**formas institucionales**” constitutivas del modo de regulación:

1. Régimen monetario
2. Relación Salarial
3. Forma de competencia
4. Relación Estado/economía
5. Inserción en la economía internacional

En particular, la *relación salarial*, que es la forma institucional que nos ocupa, está constituida por las modalidades según las cuales cada empresa administra los componentes organización del trabajo, duración, salario, carrera, ventajas sociales, salarios indirectos, etc. Estos dispositivos se inscriben a su vez en el sistema jurídico e institucional. Las reglas generales que rigen el trabajo asalariado son entonces las que definen la *relación salarial*.

Dado que después de ser contratados la relación entre trabajadores y empresarios se mantiene a lo largo de todo el proceso productivo, se producen conflictos por la contraposición de intereses, que no puede solucionarse sólo con la competencia del mercado de trabajo. Es el Estado quien determinará entonces las formas de superarlos.

Según la orientación política del gobierno vigente, la relación salarial puede ser favorable a los trabajadores o defender, predominantemente, a ciertos grupos capitalistas, considerando a los salarios como meros costos laborales y trabas a la competitividad.

De esta manera, procederemos a analizar los parámetros de la relación salarial vigente en la década de los noventa, y las diferencias y continuidades con la establecida en el modo de desarrollo implementado a partir del año 2003.

III - La relación salarial en la década del noventa

Bajo el lema de lograr “una relación competitiva” se produjo una fuerte segmentación e intentos de institucionalización de la flexibilidad del mercado de trabajo, que puede

expresarse como la necesidad de anular todo tipo de reglamentación que genere perturbaciones en la determinación del nivel salarial de equilibrio.¹

La “reforma laboral” puesta en práctica por el gobierno modificó sensiblemente esta forma institucional. Entre otras medidas se destacan: mecanismos no indexatorios para el ajuste de los salarios, reducción del monto de las indemnizaciones, negociación colectiva descentralizada al nivel de cada empresa, reducción de los costos laborales a través de rebajas en el salario indirecto y en las contribuciones patronales, condicionamiento del incremento salarial a pautas de productividad, etc. También, la privatización parcial del Sistema de Seguridad Social, dando lugar a la creación de las AFJP.

La ley nacional N° 25.013, promulgada en septiembre de 1998, propuso contratos de aprendizaje y el “Régimen de pasantías”, que bajo la concepción de ampliar las opciones laborales de los jóvenes, en la práctica derivó en trabajo precario para los mismos y de bajo costo para los empleadores. Por otra parte, la ley N° 25.250, de Reforma Laboral, más conocida como la “ley Banelco”, en alusión a las denunciadas *coimas* depositadas a los legisladores en sus cuentas bancarias para lograr su aprobación, disminuyó los aportes patronales para empleadores que contrataren nuevos trabajadores, y profundizó la reglamentación de los “períodos de prueba”, aumentando la flexibilización laboral.

Consecuentemente, se produjo un estallido de las formas colectivas de negociación salarial, una heterogeneidad creciente en el nivel y en las variaciones de los salarios, y una des-salarización de la economía (aparición clara de un sector informal urbano).

Por otro lado, las privatizaciones implicaron eliminar gran parte del plantel laboral preexistente, a la vez que los programas de reinserción de la mano de obra desplazada no tuvieron éxito comprobable, lo que tuvo un fuerte efecto regresivo y severas consecuencias sociales.

Todo ello llevó a una distribución de los ingresos muy desequilibrada, con un gran incremento en el desempleo (que en mayo de 1995 alcanzó su máximo histórico al trepar al 18,7%), y una creciente precarización del empleo, aumento de la pobreza e indigencia.

Esta relación salarial se inscribía en el marco de las políticas desregulatorias y las medidas de ajuste que se presentaron bajo el objetivo de controlar los altos niveles de

¹ Díaz, Nora, *Apropiación de la renta petrolera en Argentina. El caso Neuquén, 1991 – 2001*. Ediciones Cooperativas, Junio de 2008, pág. 38

inflación disparados hacia fines de los años ochenta. De esta manera, recobra vigencia la curva de Phillips en la Argentina de la década de los noventa.

En definitiva, mientras el carácter disciplinador del “ejército industrial de reserva” permitía disminuir sensiblemente los costos salariales, las políticas de ajuste barrían la competencia nacional produciendo una gran concentración de los capitales, facilitado por el advenimiento de las empresas multinacionales instaladas en el país en dicho período, que vieron incrementarse su tasa de beneficio.

CUADRO N° 1
Variables Ocupacionales Argentinas (en porcentajes)
1990 – 2000

Período		Actividad	Empleo	Desocupación	Subocupación (1)	
1990	Mayo	39,1	35,7	8,6	9,3	
	Octubre	39,0	36,5	6,3	8,9	
1991	Mayo	39,5	36,8	6,9	8,6	
	Octubre	39,5	37,1	6,0	7,9	
1992	Mayo	39,8	37,1	6,9	8,3	
	Octubre	40,2	37,4	7,0	8,1	
1993	Mayo	41,5	37,4	9,9	8,8	
	Octubre	41,0	37,1	9,3	9,3	
1994	Mayo	41,1	36,7	10,7	10,2	
	Octubre	40,8	35,8	12,2	5,4	5,0
1995	Mayo	42,6	34,8	18,4	7,0	4,3
	Octubre	41,4	34,5	16,6	7,7	4,8
1996	Abril/mayo	41,0	34,0	17,1	8,1	4,5
	Octubre (2)	41,9	34,6	17,3	8,5	5,1
1997	Mayo	42,1	35,3	16,1	8,4	4,8
	Octubre	42,3	36,5	13,7	8,1	5,0
1998	Mayo	42,4	36,9	13,2	8,2	5,1
	Agosto	42,0	36,5	13,2	8,5	5,2
	Octubre	42,1	36,9	12,4	8,4	5,2
1999	Mayo	42,8	36,6	14,5	8,9	4,8
	Agosto	42,3	36,2	14,5	9,2	5,7
	Octubre	42,7	36,8	13,8	9,1	5,2
2000	Mayo	42,4	35,9	15,4	9,5	5,0
	Octubre	42,7	36,5	14,7	9,3	5,3
2001	Mayo	42,8	35,8	16,4	9,6	5,3
	Octubre	42,2	34,5	18,3	10,7	5,6
2002	Mayo	41,8	32,8	21,5	12,7	5,9
	Octubre	42,9	35,3	17,8	13,8	6,1

(1) A partir de octubre de 1994 los subocupados fueron divididos en demandantes (columna izquierda) y no demandantes (columna derecha) de empleo.

(2) No incluye el conglomerado Gran Córdoba por ejecución irregular

FUENTE: Encuesta Permanente de Hogares del Instituto Nacional de Estadística y Censos.

IV - Panorama económico y laboral a partir del 2003

Producida la crisis del modelo de Convertibilidad, en el año 2002 la devaluación monetaria permitió una fuerte reestructuración en la economía.

Santarcángelo, Fal y Pinazo (2008) sostienen que entre el 2003 y el 2007 el producto industrial a precios constantes creció más de un 41%, y el de la construcción un 102%. Es destacable que hacía casi 30 años que la industria no crecía a un ritmo más elevado que el total de la economía.²

Por otra parte, al analizar los rubros que impulsaron el crecimiento, es notorio el aporte que realiza de la construcción, mientras que la intermediación financiera, que explicaba en la década del '90 alrededor del 14% del crecimiento, en los últimos años ha bajado a poco más del 1%.

En cuanto al sector externo, las exportaciones de bienes, favorecidas por el nuevo tipo de cambio, aumentaron entre el 2002 y el 2007 un 118%. La composición de las mismas también presenta interesantes modificaciones, ya que la participación de las manufacturas de origen agrícola e industrial se ubica en el 73%, diez puntos porcentuales por encima de los valores registrados en la segunda mitad de los '90, mientras que la exportación de productos primarios han crecido un 52% del 2002 al 2007. Sin embargo, acordando con el análisis efectuado por Aspiazu y Schorr (2008)³, debemos mencionar que, la expansión del sector exportador estuvo focalizada en un puñado de grandes empresas, con escaso efecto multiplicador en el plano interno desde el punto de vista del empleo y requerimientos industriales, dado la mínima demanda de los mismos en la producción de estos bienes transables.

De todas maneras, como comenta Eduardo Basualdo (2008)⁴, la reactivación de la producción industrial y de la construcción tuvo un importante impacto en el descenso de la desocupación, que hacia fines del 2007 se ubica alrededor del 8% de la población económicamente activa, especialmente por el mantenimiento de un elevado coeficiente de empleo/producto en esas actividades económicas. También se experimentó una significativa recomposición salarial, más acelerada aun entre los trabajadores no

² Santarcángelo, Juan E., Fal, Juan y Pinazo, Germán "Motores del crecimiento y sustentabilidad en la post convertibilidad", II Jornadas de Economía Política, UNGS, 2008, pág. 6

³ Aspiazu, Daniel, Schorr, Martín, "Del modelo de los noventa a la posconvertibilidad. Reflexiones preliminares", en *Realidad Económica* N° 240, nov- dic. De 2008, págs. 29 – 59.

⁴ Basualdo, Eduardo, 2008, "La distribución del ingreso en Argentina y sus condicionantes estructurales", en www.iade.org.ar

registrados. En el año 2007 la ocupación se ubicó un 16% por encima del año 2001 mientras que el salario real se mantuvo casi en los mismos valores.

Tanto la tasa de empleo como la de pleno empleo aumentaron fuertemente en el período. El informe trimestral de CENDA (2007)⁵ muestra que, tomando como base al año 2001, en el cuarto trimestre de 2006 la cantidad de empleo arroja un índice de 130,7, luego de caer previamente en el 2002 a 96,2 (es decir, casi cuatro puntos menos que en el año anterior). El crecimiento del empleo tiene una fuerte correlación con el incremento del producto: la elasticidad entre el producto y la ocupación presentaron índices de 0,73 en promedio desde el primer trimestre de 2004.

Dicha fuente atribuye esta relación empleo – producto a tres procesos:

- El abaratamiento de la fuerza de trabajo, dado la alta contracción de los salarios reales provocada por la devaluación.
- La nueva estructura de precios relativos, que permitió la recuperación de los sectores trabajo intensivos.
- La elevada capacidad ociosa existente, que posibilitó el incremento del empleo sin efectuar nuevas inversiones.

En términos sectoriales, se cita que el empleo creció más en la construcción y en la industria: 82% y 27% respectivamente, mientras que el promedio fue del 24% entre los años 2003 – 2007.

En cuanto a la calidad del empleo (empleo registrado vs. no registrado), luego de un continuo deterioro desde el 2002, la misma comenzó a mejorar recién a partir del año 2004, recuperando los niveles previos: el porcentaje de asalariados registrados pasó de 50,7% a fines del 2003 a 57,1% en el mismo período del 2006.⁶

La desigualdad en los ingresos también mostró una mejora: el índice de Gini se redujo de 0,49 en el segundo trimestre del 2003 a 0,435 en el primer trimestre del 2007.⁷

Sin embargo, Basualdo observa que la participación de los asalariados en el ingreso en el año 2007 representa sólo el 28%, significativamente inferior al 31% que alcanzaba en el 2001. Es decir que si bien el salario real recuperó los valores anteriores a la crisis y el nivel de ocupación aumentó un 16%, la participación de los trabajadores en el ingreso ha disminuido. El PBI tuvo un incremento superior a la masa salarial. Por lo tanto, las ganancias y rentas se han incrementado en detrimento de los salarios.

⁵ Centro de Estudios para el Desarrollo Argentino, “El trabajo en Argentina”, informe trimestral N° 13, Buenos Aires, primavera 2007.

⁶ Ibidem, pág. 3

⁷ Ibidem, Pág. 4

CUADRO N° 2
VARIABLES OCUPACIONALES ARGENTINAS (EN PORCENTAJES)
2003 - 2009

Período*	Actividad	Empleo	Desocupación	Subocupación	
				Subocupación demandante	Subocupación no demandante
2003	45,6	37,4	17,8	11,8	6,0
2004	46,2	39,4	14,8	10,7	4,5
2005	45,6	40,1	12,1	8,9	3,8
2006	46,7	41,8	10,4	8,1	3,9
2007	46,3	42,2	8,5	7,1	2,7**
2008	45,9	42,2	8,0	6,3	2,3
2009	45,9	41,8	8,8	7,5	3,1

*información correspondiente al segundo trimestre de cada año, dado que para el año en curso es la última información disponible

** Promedio del primero y tercer trimestre.

FUENTE: Elaboración propia en base a INDEC – Serie Histórica. Evolución de las principales tasas de la EPH continúa.

En cuanto a la legislación laboral, podemos decir que la orientación en las reformas a partir del año 2003 ha sido en el sentido de recuperar los derechos de los trabajadores, revirtiendo la tendencia flexibilizadora observada desde 1976. Entre ellas podemos mencionar⁸:

- Aumento del salario mínimo, vital y móvil, hasta alcanzar valores que quintuplican los de la década anterior.
- Aumento de las jubilaciones mínimas (cerca de tres veces desde julio del 2003 a diciembre del 2007).
- Aumento de las asignaciones familiares.
- Aumentos salariales de suma fija, luego incorporados al salario.
- Suspensión de despidos sin justa causa. La ley de Emergencia Económica (25.561), en su artículo 16 los suspende por 180 días, y el gobierno fue prorrogando la vigencia de esta norma hasta que la tasa de desocupación bajó a un dígito. En caso de violación de la prohibición, los empleadores debían pagar doble indemnización.
- Derogación de la ley de Reforma Laboral del año 2000, por la ley N° 25.877/2004, llamada de Reordenamiento Laboral. Entre otros cambios favorables a los trabajadores, se reestablecen las negociaciones salariales por Comisiones Paritarias.

⁸ Ver, CENDA, Op. Cit., pág. 10

- Modificación de la ley de quiebras, volviendo a reconocer a los jueces laborales para entender en los reclamos de los trabajadores ante las empresas concursadas o quebradas (anteriormente en manos de la justicia comercial).
- Limitación de las facultades del empleador. Mediante la ley N° 26.088/2006 se reestablece al trabajador la posibilidad de reclamar se mantengan las condiciones pactadas con el empleador, en caso de modificación unilateral por parte del mismo.
- Reforma previsional y estatización de los fondos de jubilaciones y pensiones.
- Elevación del mínimo no imponible en el impuesto a las ganancias.
- Derogación del decreto N° 1772/1991, que permitía a buques argentinos utilizar otros pabellones y así aplicar normas laborales más flexibles, vigentes en otros países.
- Jurisprudencia favorable a los trabajadores. Tanto por parte de los jueces laborales, como de la Corte Suprema de Justicia a partir del cambio de sus integrantes.

Si bien los ejemplos citados demuestran un cambio trascendental en la orientación de la legislación laboral, aun queda un largo camino para reestablecer los derechos perdidos por los trabajadores durante la dictadura militar y la década del '90.

V - La provincia del Neuquén

La economía de la provincia del Neuquén fue estructurada bajo las políticas activas orientadas al desarrollo regional y por la participación directa del Estado en el gasto agregado. Según un trabajo de la Dirección Provincial de Estadística, Censos y Documentación⁹, la participación del estado y las empresas públicas (Hidronor, YPF, Gas del Estado, etc.) en el PBG de Neuquén osciló, en su período de despegue (1970-1982), entre 43% y 60% del total.

Neuquén se proyectaba también como una provincia en condiciones de generar una estructura económica autónoma, basada en la agro – industria (pera, manzana y vid) y con industrias manufactureras no dependientes del sector minero (cerámica y otros bienes de consumo), a los que se proponía sumar el turismo y la forestación.

⁹Dirección Provincial de Estadística, Censos y Documentación: “Actividad Económica Provincial- Provincia del Neuquén- Período 1970-1982”, trabajo dirigido por el lic. Daniel G. Ontiveros.

Sin embargo, el crecimiento económico de Neuquén de las últimas décadas se ha consolidado haciendo base en la explotación de los recursos hidrocarburíferos, la expansión de los servicios y la reducción de las actividades industriales.

El papel del Estado provincial como activador de los mercados internos locales y protector de los sectores marginales ha sido decisivo; pero estuvo lejos de impulsar estrategias de reconversión de la estructura económica de la Provincia. Hoy es el Estado el único generador de empleo para la fuerza de trabajo creciente, sin esbozar un modelo alternativo.

Las estadísticas relativas al PBG provincial a valores constantes muestran que, si bien hasta el año 1998 evolucionó de manera creciente, a partir del mismo comienza una etapa de franca caída de la producción real neuquina, que inclusive a la fecha – y pese al nuevo paradigma económico a partir del 2003 – no ha podido recuperar su mayor nivel de aquel año, presentando una disminución acumulada del 9%.

Este comportamiento obedece, fundamentalmente, a la evolución de la actividad extractiva de petróleo y gas, la cual explica – en promedio – el 65% de la producción total de la Provincia. Al analizar la información de producción del petróleo, para el año 2006 la misma era de 9,8 millones de m³, la mitad del volumen extraído en el año 1998 (mas de 18 millones de m³).¹⁰

Sin embargo, pese a este desplome de la producción real, la evolución del PBG a valores corrientes refleja la situación inversa, con un vertiginoso aumento acumulado desde 1998 del 270%, aproximadamente, acentuándose a partir del año 2001.

Esta divergencia entre la evolución del PBG a valores corrientes y a valores constantes se debe a la alta correlación de la economía con el sector extractivo de hidrocarburos y al gran incremento que experimentaron los precios del petróleo y del gas natural (tanto en el mercado interno como en el externo) los últimos años. Considerando un precio de venta promedio ponderado por el nivel de producción para el petróleo en la provincia, en el año 2006 el mismo fue ocho veces mayor que el existente en el 1993.

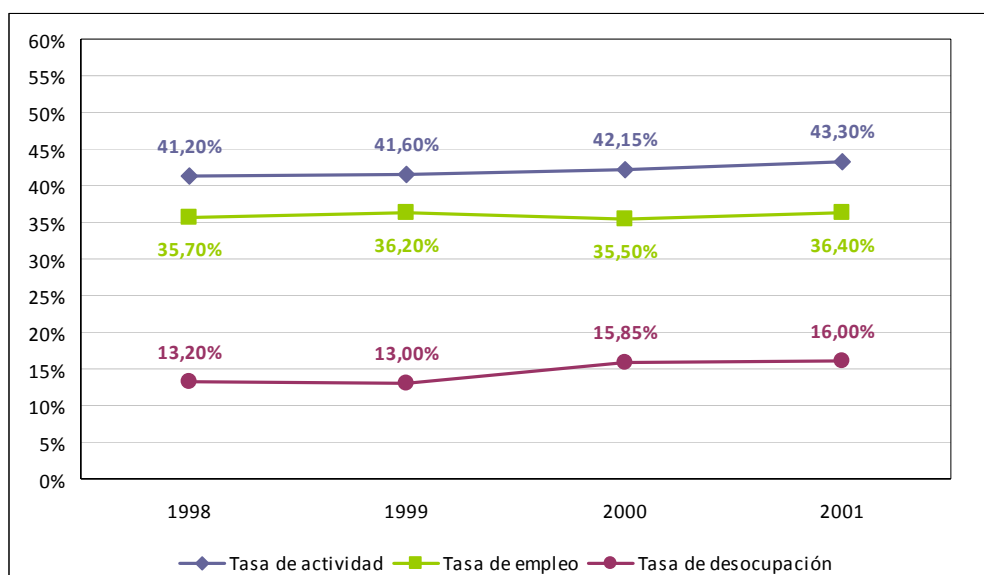
Por su parte, para analizar el comportamiento del empleo en la provincia del Neuquén, tema que nos compete en el presente trabajo, se presentan los resultados obtenidos de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH), realizada por el INDEC, para el Aglomerado Neuquén – Plottier.

¹⁰ Información publicada por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén.

En virtud de identificar diferencias o similitudes entre la etapa previa y posterior al nuevo modelo económico signado a partir del 2003, se toman en consideración dos periodos bien definidos y característicos de estas etapas, 1998 – 2001 (fin de la convertibilidad) y 2003 – 2006 (nuevo modelo económico), ya que el año 2002 constituye la etapa de transición con indicadores económicos no representativos de ninguna de las dos trayectorias.

Como indicadores generales del empleo, y considerando que los mismos reflejen el comportamiento de la relación salarial en el tiempo, se analizan: la tasa de actividad, la tasa de empleo y la tasa de desocupación¹¹.

GRAFICO N° 1
Evolución de indicadores de empleo. Provincia del Neuquén.
1998 – 2001



FUENTE: Elaboración propia en base a EPH – INDEC (relevamiento puntual). Aglomerado Neuquén – Plottier. Dato anual: promedio de las ondas de Mayo y Octubre.

Durante el primer periodo definido, anterior al desarrollo del modelo kirchnerista, se observa un incremento acumulado de la tasa de desocupación del 21,21%, pasando del 13,20% en el 1998 al 16% en el 2001, lo cual acompaña la tendencia nacional.

¹¹ Definiciones según el INDEC:

Tasa de actividad:

Calculada como porcentaje entre la población económicamente activa y la población total.

Tasa de empleo:

Calculada como porcentaje entre la población ocupada y la población total.

Tasa de desocupación:

Calculada como porcentaje entre la población desocupada y la población económicamente activa.

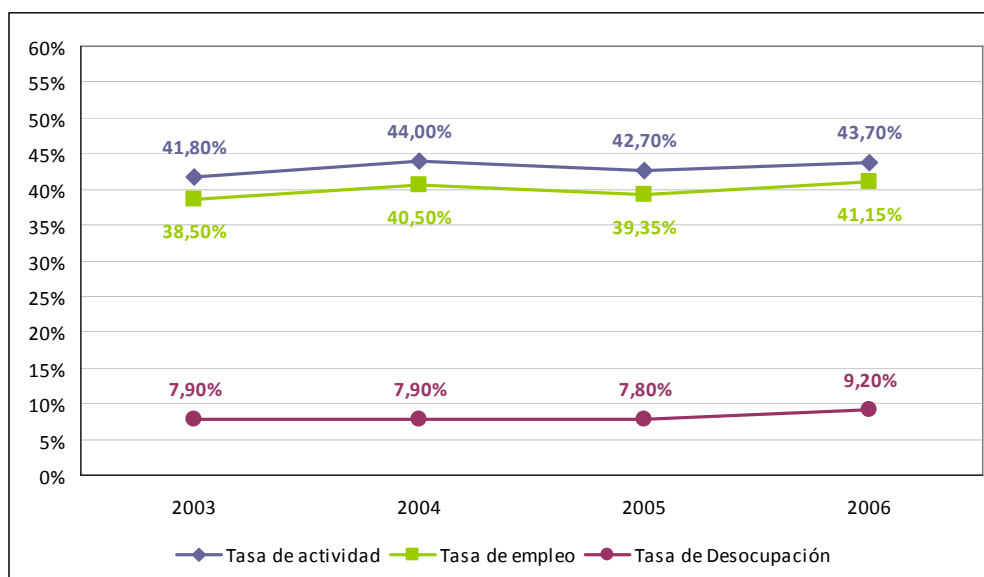
Las tasas de empleo y de actividad no presentan variaciones significativas, siendo su tasa promedio anual del periodo del 35,95% y 42%, respectivamente.

La evolución de estos indicadores laborales acompañó al crecimiento de actividades económicas capital – intensivas en la etapa de la convertibilidad, en detrimento de otras actividades industriales, y perdiendo posibilidad de una mayor generación de valor agregado.

GRAFICO N° 2

Evolución de indicadores de empleo. Provincia del Neuquén.¹²

2003 – 2006



FUENTE: Elaboración propia en base a EPH – INDEC (relevamiento continuo). Aglomerado Neuquén – Plottier. Dato anual: 2º semestre 2003, promedio de los semestres para el resto de los años.

Por otro lado, en el periodo 2003 – 2006 se observa que, si bien las tasas de actividad y de empleo se mantuvieron en los niveles del periodo 1998 – 2001, la tasa de desocupación disminuyó considerablemente, pasando del 16% en el 2001 al 7,9% en el 2003. Estos valores se mantuvieron así de bajos a lo largo del periodo, salvo en el año 2006 que se vislumbra un incremento de la misma (9,20%).

Asimismo, se destaca que la evolución de la tasa de empleo acompaña a la evolución de la tasa de actividad, lo que estaría indicando una correlación entre la generación de nuevos puestos de trabajo y el crecimiento de la población económicamente activa, y no una mayor ocupación de la población que ya estaba en actividad.

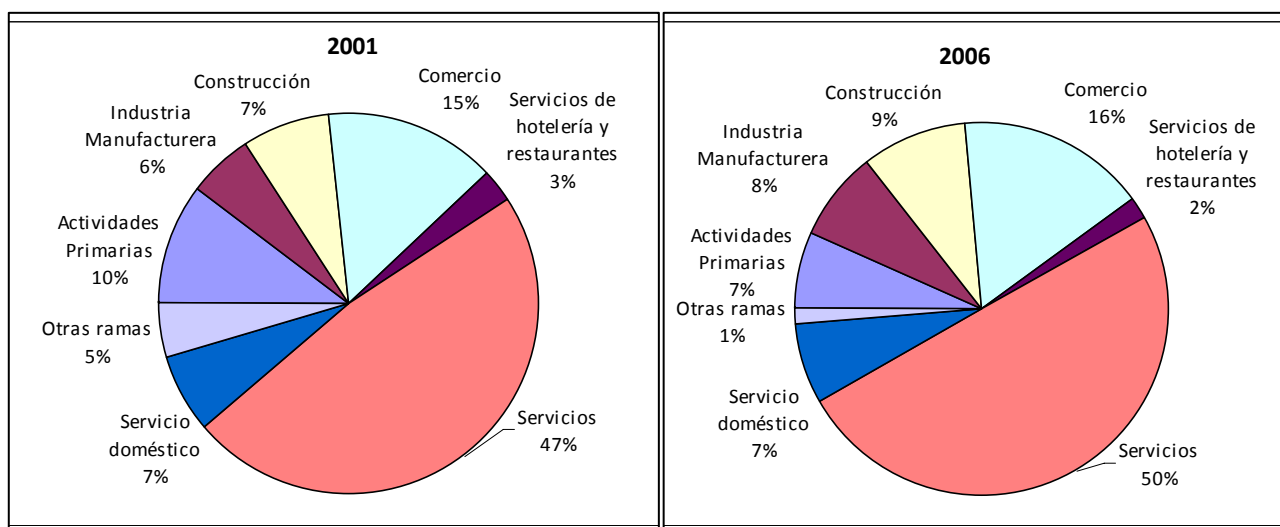
¹² La tasa de desocupación corresponde a la desocupación abierta.

En resumen, la ocupación en la provincia mejoró considerablemente una vez transcurrida la crisis, llevando sus niveles de desempleo a la mitad, pese a la disminución experimentada por la economía real.

Sin embargo, si se pretende hacer un análisis más profundo respecto a la estructura del empleo en la Provincia, intentando identificar cambios significativos entre los periodos definidos, es necesario incorporar otros conceptos además de los indicadores ya presentados.

Tomando el 2001 y el 2006 como años de referencia de los periodos bajo estudio, es posible comparar la composición de la población ocupada¹³ por rama de actividad¹⁴ y su variación interanual.

GRAFICO N° 3
Población Ocupada por rama de actividad económica¹⁵
2001 – 2006



FUENTE: Elaboración propia en base a CNPyV'01 para el años 2001, EPH – INDEC (relevamiento continuo), Aglomerado Neuquén – Plottier, para el año 2006, y DPEyC Neuquén.

Si bien el orden de importancia del empleo generado por rama de actividad no se vio alterado, sí se observan algunas modificaciones en sus valores.

La reactivación de ciertos sectores económicos tuvo su correlato en su nivel de población ocupada, habiendo aumentado la incidencia de la ocupación en la industria

¹³ Población ocupada de 14 años o mas.

¹⁴ Dada de heterogeneidad de las fuentes de información y su forma de publicarla, se asociaron distintas aperturas para mayor comparabilidad.

¹⁵ En virtud a las diferentes fuentes de información utilizadas, la composición de cada rama de actividad puede diferir levemente entre un año y otro.

manufacturera (variación interanual del 35%) y en el sector construcción (variación interanual del 24,8%).

En menor medida, pero no menos importante, es el aumento de los ocupados en el sector comercio, pasando del 15% en el 2001 al 16% en el 2006 (variación interanual del 11,5%).

Dentro de los sectores de actividad que han visto disminuida su participación en la población ocupada se destacan: las actividades primarias (con una disminución interanual del 33,76%) y los servicios de hotelería y restaurantes (cuya caída es de un punto porcentual).

Si bien el sector servicios incrementó la proporción de ocupados entre el 2001 y el 2006, sería necesario un análisis más profundo acerca de su composición para arribar a mayores conclusiones, que escapan al presente trabajo.

Estos patrones de comportamiento del empleo por rama de actividad económica también se reflejan en la variación interanual del PBG a valores constantes¹⁶, siendo estas últimas más acentuadas.

Para poder hacer un estudio mas rico sobre la evolución de la ocupación y la producción, se estimó el nivel de población ocupada para todos los años bajo estudio, aplicando la tasa de ocupación según la EPH – INDEC a los valores proyectados de población total¹⁷.

Si bien, en términos generales, el sentido de la variación de la ocupación en cada sector económico es coincidente con el experimentado en su producción, la variación de este último es aún mayor¹⁸.

Específicamente, en los sectores de comercio, construcción y servicios, el incremento del producto superó el aumento de la población ocupada en ese mismo sector (siendo en los dos últimos sectores superior al 50%). Esto demuestra un aumento de la productividad del trabajo en dichas actividades económicas. En el caso del sector comercio ese incremento es aún más notorio, ya que el crecimiento de la producción supera al aumento de la ocupación en esa rama en más de un 70%.

Un caso curioso que se observa, aunque sigue el patrón de mayor productividad del trabajo que presentan los demás sectores, es el sector Hoteles y Restaurantes, toda vez

¹⁶ Según última publicación disponible de la Dirección Provincial de Estadísticas y Censos del Neuquén.

¹⁷ El dato de población ocupada según condición de actividad para el Aglomerado Neuquén – Plottier está disponible sólo por EPH – INDEC (relevamiento continuo) para el periodo 2003 – 2006.

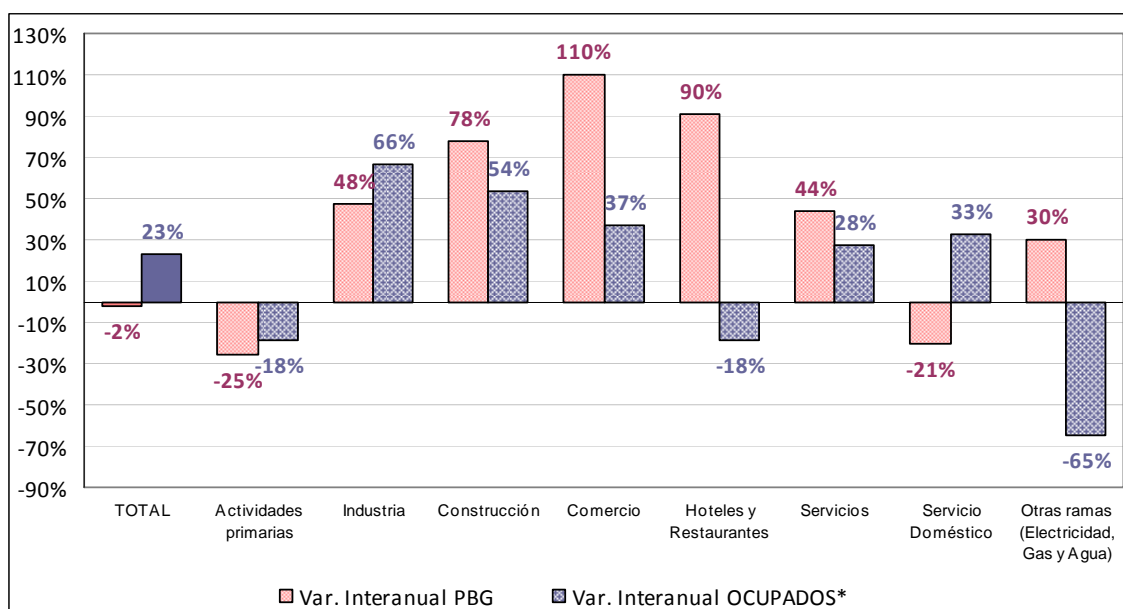
¹⁸ Salvo en los sectores de “Servicio Doméstico” y “Otras ramas”, cuya integración no se considera homogénea para su comparación.

que mientras su producto aumenta un 90%, la ocupación en el mismo disminuye un 18%. Es posible que esto se deba a un incremento en los valores generados en la medida que las prestaciones se dirigieron a perfiles de clientes con alto poder adquisitivo y al turismo extranjero con precios dolarizados.

Por último, la industria presenta un patrón de comportamiento distinto al del resto de los sectores. Mientras su producto se incrementó un 48%, la ocupación en el mismo ascendió un 66%, en mucho superior a la variación general del 23%. Esto estaría señalando una disminución de la productividad del factor trabajo.

GRAFICO N° 4

Variación interanual del PBG a valores constantes (base 2004) y del nivel de ocupados por rama de actividad económica¹⁹ 2001 – 2006



FUENTE: Elaboración propia en base a CNPyV'01 para el años 2001, EPH – INDEC (relevamiento continuo), Aglomerado Neuquén – Plottier, para el año 2006, y DPEyC Neuquén.

Sin embargo, todo el análisis sectorial anteriormente realizado no refleja la tendencia de las variaciones generales del empleo y la producción real. Comparando entre ambos periodos definidos, la provincia del Neuquén se caracterizó por una disminución de la productividad del trabajo; es decir, la ocupación aumentó un 23% y la producción real se redujo en un 2%. Esta oposición del comportamiento de ambas variables encuentra su explicación en el sector “Actividades Primarias” (el cual incluye la extracción de

¹⁹ La apertura de las ramas de actividad difieren de las publicadas por la Dirección Provincial de Estadísticas y Censos ya que las mismas se agruparon haciéndolas comparables a la información disponible sobre población ocupada.

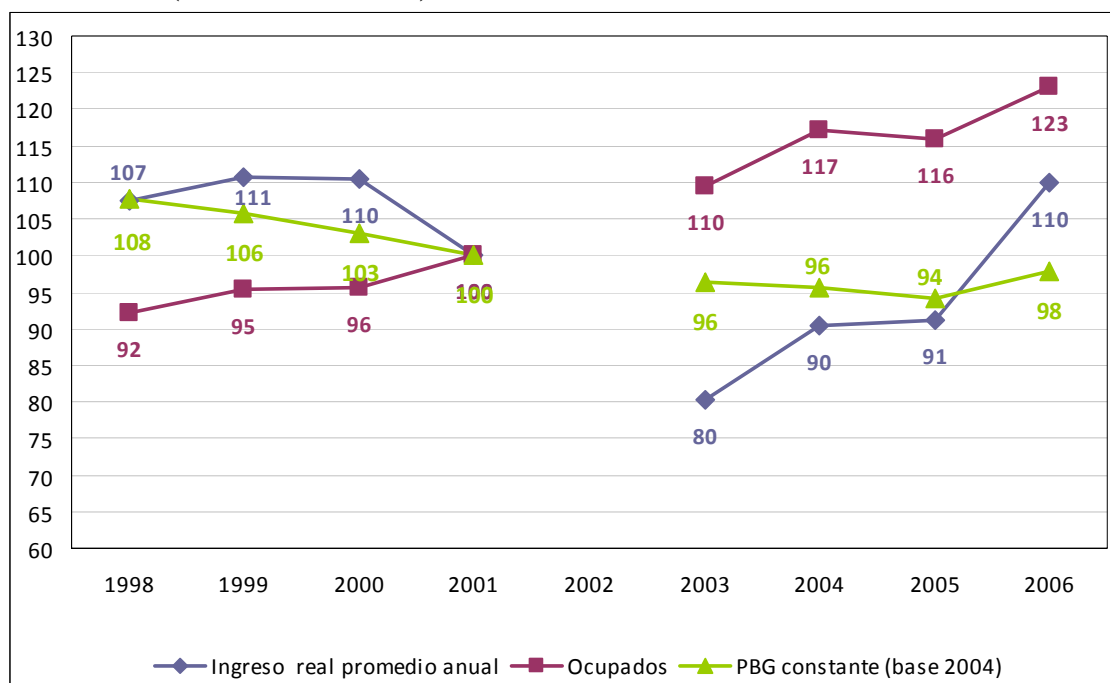
petróleo y gas). En el año 2006 dicho sector genera el 53% de la producción provincial pero absorbe tan solo el 7% de la población ocupada. La gran incidencia del mismo en la economía provincial arrastró el PBG a la baja, ya que, como ya se analizara, la extracción de hidrocarburos experimentó una importante disminución en el período. Por lo tanto, el incremento en la ocupación se canalizó hacia el resto de los sectores que reactivaron aún más su producción, aunque esto no fue suficiente para revertir la matriz productiva de la Provincia.

Para completar el análisis sobre cambios estructurales en el empleo de la provincia, se incorpora la variable ingresos, ya que la misma también constituye un indicador de mejora/deterioro de la relación salarial.

Siguiendo el análisis de Basualdo a nivel nacional, se intentó adaptar a la realidad regional según la disponibilidad de información. Sin embargo, la poca información local no hizo posible estimar la participación de los asalariados en el ingreso provincial, indicador que permite echar luz en términos de distribución del ingreso.

GRAFICO N° 5

Evolución del ingreso real anual de los ocupados, de los ocupados y del PBG contante (base 2004) 1998 – 2006 (Índice 2001 = 100)



FUENTE: Elaboración propia en base a información del INDEC y la DPEyC del Neuquén.

Para el caso particular de la provincia del Neuquén, no se cuenta con información publicada respecto a los salarios percibidos en el periodo 1998 – 2001, sino sólo el ingreso promedio percibido por los ocupados para los años 2003 – 2006.

Por ello, en estas instancias, solo es posible realizar una breve descripción de la evolución del ingreso real promedio de los ocupados²⁰, el PBG a valores constantes (base 2004) y el nivel de ocupados.

Si bien previo a la crisis del 2001 ya se observaba un leve deterioro de los ingresos reales, producida la misma su caída fue notoria, llegando a ser del 20%. Esta caída también se observa en el nivel de producción de la economía neuquina, aunque en menor medida (del 4%). Por su parte, el nivel de ocupación continuó su trayectoria sin grandes sobresaltos.

Es a partir del 2003 que el ingreso real comienza a recuperarse vertiginosamente, coincidiendo con el inicio del nuevo paradigma económico, llegando en el año 2006 a valores un 10% superiores a los existentes en el 2001. Este incremento fue aún más acelerado que el de la ocupación.

Sin embargo, los ingresos recuperados recién se encuentran en los mismos niveles que los alcanzados en pleno auge de la era de la convertibilidad, mientras que la ocupación se incrementó en un 31% desde entonces.

Por su parte, ya hemos mencionado que el nivel de producción ha ido en franco descenso desde los inicios del periodo estudiado (salvo para el último año). Siendo Neuquén una economía altamente dependiente de la extracción de hidrocarburos, el menor producto generado se debe a la sobre explotación de los yacimientos y la falta de inversión de las empresas a cargo de las concesiones, aunque compensado por el alto precio del petróleo en el periodo.

En definitiva, contrariamente a lo observado a nivel nacional, los motores del crecimiento - aunque no suficientes – en la provincia del Neuquén no se basaron en el sector manufacturero con una relación producto/ocupación en ascenso, sino que fueron el comercio, hoteles y restaurantes y la construcción, como consecuencia de la movilidad verificada por el alza del valor del barril de petróleo y en el empleo público.

Por los motivos ya expuestos, no puede concluirse si ese incremento en la productividad del trabajo de los sectores mencionados se traduce en una mayor participación de la masa salarial en el valor agregado provincial.

²⁰ A los ingresos nominales publicados por la Dirección Provincial de Estadísticas y Censos se los deflactó con un índice de precios al consumidor.

VI - La provincia de Río Negro

La economía rionegrina es más diversificada que la neuquina. Su base es la agricultura, concentrada en las zonas de valles. Predominan los cultivos de frutales (manzanas y peras). También posee cultivos de hortalizas (tomate y cebolla), y frutas finas (frambuesa, guinda y frutilla). La ganadería se desarrolla en forma intensiva, enviando terneros para invernada en Buenos Aires y La Pampa. Los ovinos constituyen el 13% del total nacional.

En relación a la industria sobresalen: la producción de sidra y jugos, además de lanas finas, pesca con captura de merluza y calamar.

Por su parte la minería se basa en la explotación de hierro, bentonita, piedra laja, sal, petróleo y gas.

El turismo constituye también una actividad económica a destacar, ya que en las últimas décadas se ha convertido en una gran fuente de ingresos en la provincia.

La población rionegrina experimentó un crecimiento del 5,63% desde el año 2001 al año 2004. Si analizamos con detalle el atributo poblacional nos encontramos con que en el período 1998 – 2001 la tasa de empleo promedio fue de 37,37%, mientras que la tasa de actividad promedio fue de 41,71% y la de desocupación fue de 10,25%. Además, las tasas de empleo y actividad crecieron mientras que la tasa de desocupación sufrió un decrecimiento.

Por su parte, el periodo 2003 – 2006 experimentó una tasa de empleo promedio de 37,80%, una tasa de actividad promedio de 40,24% y de desocupación de 5,95%. En este último el crecimiento acumulado de las tasas de empleo y actividad se cuadruplicó respecto al periodo anterior, y el decrecimiento acumulado de la tasa de desempleo se duplicó.

CUADRO N° 3

Evolución de los indicadores de empleo. Provincia de Río Negro. 1998 – 2001

CONDICION DE ACTIVIDAD	AÑOS				Tasa de crecimiento 1998/2001	Tasa promedio 1998/2001
	1998	1999	2000	2001		
Tasa de actividad	40,90%	43,30%	40,95%	41,70%	1,95%	41,71%
Tasa de empleo	37,25%	38,30%	35,55%	38,40%	3,09%	37,37%
Tasa de desocupación	9,05%	11,60%	13,25%	7,10%	-21,55%	10,25%

FUENTE: Elaboración propia en base a datos de DPEyC de Río Negro.

CUADRO N° 4
Evolución de los indicadores de empleo. Provincia de Río Negro.
2003 – 2006

CONDICION DE ACTIVIDAD	AÑOS				Tasa de crecimiento 2003/2006	Tasa promedio 2003/2006
	2003	2004	2005	2006		
Tasa de actividad	38,15%	40,80%	40,40%	41,60%	9,04%	40,24%
Tasa de empleo	35,10%	37,75%	38,45%	39,90%	13,67%	37,80%
Tasa de desocupación	7,95%	7,35%	4,90%	3,60%	-54,72%	5,95%

FUENTE: Elaboración propia en base a datos de DPEyC de Río Negro.

Si comparamos, específicamente, los ocupados de los años 2001 y 2004²¹ nos encontramos con que la rama económica “Servicios comunales, sociales y personales” es la que capta mayor proporción de ocupados, representado casi el 35% en los años considerados. “Comercio, restaurantes y hoteles” ocupa el segundo lugar de importancia, incorporando el 19,03% en el 2001 y el 22,80% en el 2004 de los trabajadores. En tercer lugar de relevancia “Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca” comprende en 2001 el 15,11% y en el 2004 el 13,93% de los ocupados.

En los años estudiados se mantiene casi idéntica relación de población ocupada por rama de actividad.

Durante la reestructuración de los años ‘90, la economía provincial sufrió la declinación de algunas actividades como la minería de hierro, la textil – lanera, la química; mientras que en el sector frutícola se produjo un proceso de concentración y extranjerización.

Actualmente, de un total de 208.293.97 hectáreas, la provincia destina el 42% al cultivo, mientras que las restantes hectáreas están conformadas por bosques y/o montes naturales (11,72%), viveros (0,58%), pastizales naturales (18,5%), superficie apta no utilizada (15%), superficie no apta (5,8%) y viviendas, caminos y construcciones (6,4%). Por otra parte analizando la distribución de la superficie cultivada se observa que casi la mitad de las hectáreas se encuentran cultivadas con frutales de pepita y luego siguen las forrajeras ocupando más de un tercio de la superficie²².

Dada la importancia de la mencionada actividad, Río Negro aporta más del 70% de las manzanas y peras a la producción del país, y casi el 38% de ésta se exporta en fresco, mientras que un 40% se industrializa en forma de jugos concentrados, y su destino final

²¹ Ultima fecha con información detallada disponible.

²² Censo provincial de agricultura bajo riego 2005.

es la exportación, principalmente hacia la Unión Europea, el Mercosur, y Estados Unidos.

A partir de la salida de la convertibilidad, varios factores se conjugaron para mejorar el desenvolvimiento del sector frutícola. La devaluación de la moneda nacional favoreció la competitividad de las exportaciones, mientras que el incremento de los ingresos en el mercado interno, la reducción de las importaciones de frutas secas y la pesificación de las deudas contraídas durante la vigencia del 1 a 1, acentuaron la recomposición productiva. Por otra parte, los costos de la actividad (producción primaria y empaque) se ubican actualmente en niveles próximos al 75% de su valor en dólares del período 2000 – 2001²³.

Derivada de tal potencial agrícola, la principal rama de la industria en la provincia es la alimenticia, que genera más del 60% del producto bruto industrial, seguida de la fabricación de productos químicos y de una industria pesquera en desarrollo.

La economía provincial se destaca, con menor relevancia, por la producción de petróleo y de gas natural, representando éstas el 2,1% y el 4,7%, respectivamente de la extracción nacional. La región hidrocarburífera se ubica geográficamente al noroeste del territorio provincial, siendo parte integrante de la denominada cuenca neuquina de la que participan las Provincias de Neuquén, La Pampa y Mendoza.

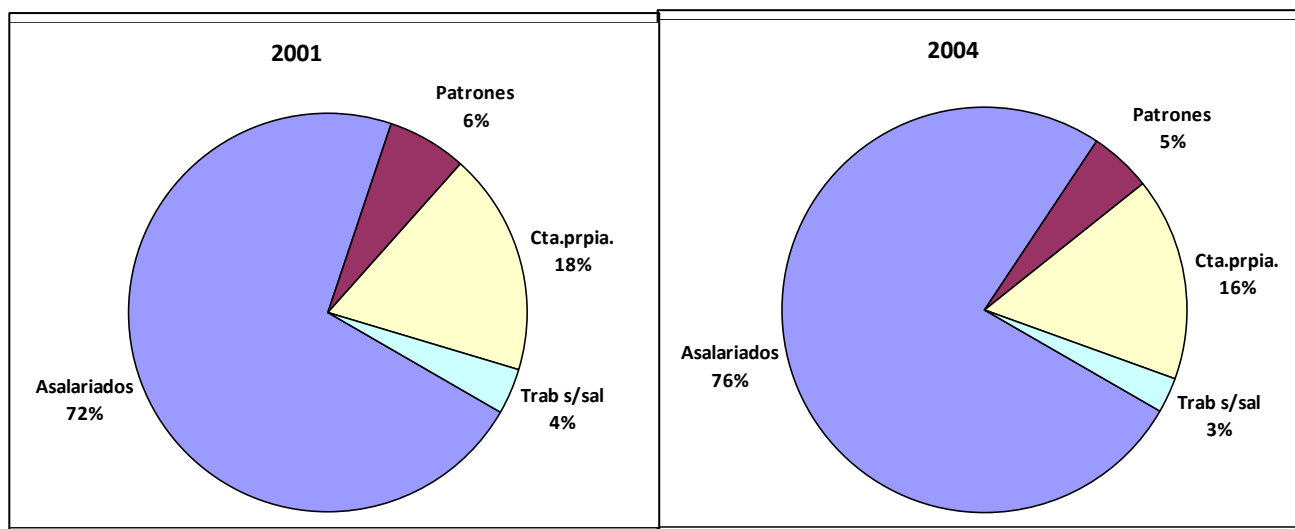
El comportamiento global del PBG a valores constantes ha sido uniforme en los años analizados, aumentando sólo un 3,3%. Entre los años 2001 y 2004 el sector primario – conformado por los sectores Agropecuario, Minería y Pesca – ha sufrido una caída del 7,38%. También el sector Secundario – formado por los sectores Industria, Electricidad y Construcción – ha experimentado un decrecimiento de 4,14%. No sucede lo mismo con el sector Terciario, el que involucra los sectores del Comercio y los Servicios y que representa alrededor del 70% del PBG, que aumentó en un 7,40%.

La estructura económica de la provincia de Río Negro indica que aproximadamente el 70% del PBG está compuesto por el sector terciario a lo largo del periodo estudiado, y es sector que emplea al 70% de los ocupados.

Para el año 2001 los ocupados son 170.925 y de acuerdo a la categoría ocupacional el 72% son asalariados, casi el 18% trabajan por cuenta propia, el 6% son patrones y el 4% son familiares que trabajan y que, en su mayoría, no perciben remuneración.

²³Secretaría de Fruticultura de Río Negro, Facultad de Economía y Administración y Facultad de Ciencias Agrarias, UNCo, “Balance Global de la temporada 2003 – 2004 y Costos referenciales de producción y empaque. Temporada 2004 – 2005. Pera y Manzana.” en www.fruticultura.gov.ar

GRAFICO N° 6
Población Ocupada por categoría ocupacional
2001 – 2004



FUENTE: Elaboración propia en base a datos del CNPyV'01 para el año 2001 y de DPEyC de Río Negro para el 2004.

De los 225.322 ocupados en el 2004, los asalariados representan el 76% (aumento de 5,6% con respecto al 2001), los que trabajan por cuenta propia el 16% (caída del 11%), por su parte el 5% son patrones (habiendo disminuido el 25%), y, por último, los familiares que trabajan sin salario representan el 3% (mostrando un descenso de 25% en comparación con el año 2004).

Del mismo modo que sucede con la provincia del Neuquén, y siguiendo con el análisis de Basualdo a nivel nacional, la poca disponibilidad de información no hizo posible estimar la participación de los asalariados en el ingreso provincial, indicador que permite analizar la distribución del ingreso.

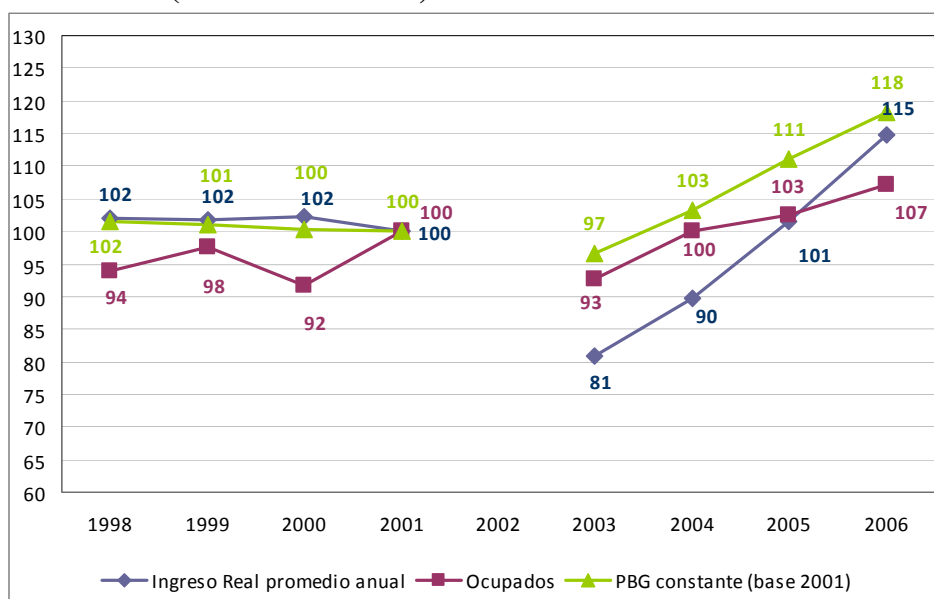
En este caso, no se cuenta con información necesaria sobre el total de salarios de la provincia, sino sólo con las remuneraciones brutas del sector privado para ambos periodos²⁴.

Por lo tanto, también se realiza una descripción de la evolución de las remuneraciones brutas de los asalariados privados, el PBG a valores constantes (base 1993) y el nivel de ocupados.

²⁴ Según publicaciones de la Dirección Provincial de Estadísticas y Censos de Río Negro, en base a información del Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones.

GRAFICO N° 7

Evolución de la remuneración bruta real anual de los asalariados registrados en el sector privado, de los ocupados y del PBG contante (base 1993) 1998 – 2006 (Índice 2001 = 100)



FUENTE: Elaboración propia en base a información del INDEC y la DPEyC de Río Negro.

En el periodo anterior a la crisis del 2002 se observa, según el gráfico, que la evolución de los ocupados ha sido homogénea, con crecimientos y reducciones no significativas. Lo mismo sucede con la evolución del ingreso promedio anual, que si bien es superior a la evolución de los ocupados, experimenta igual comportamiento. Por su parte, la tasa de desocupados ha ido disminuyendo hasta ese periodo en un 20%, aproximadamente.

Con la recuperación económica vemos que, a pesar de la caída inicial de un 7%, el nivel de ocupación comienza gradualmente a incrementarse alcanzando un aumento acumulado del 14%, lo que significa 15.600 nuevos ocupados.

La crisis provocó una dramática caída del 19% en el ingreso promedio anual, mayor aún a la experimentada por el nivel de ocupación.

No obstante ello, el gráfico nos muestra que el ingreso real se recompone aceleradamente a una tasa del 10% anual, superando a partir del 2005 la evolución del nivel de ocupación, implicando una recomposición de un 42% respecto a su valor más bajo.

En el transcurso del 2002 el PBG constante cae un 3% y la retribución a los asalariados un 19%, pero luego comienzan a crecer (el PBG en mayor proporción), y alcanzan en el 2006 valores muy superiores a los del periodo anterior a la crisis.

En resumen, superada la crisis:

- ✓ el salario real aumentó un 15%
- ✓ la ocupación se incrementó un 7%
- ✓ el PBG creció un 18%.

Estas cifras demuestran que al aumentar el PBG en una mayor proporción que el nivel de empleo, la productividad del trabajo se ha incrementado.

En la provincia de Río Negro la evolución de la economía ha permitido mejorar la calidad de vida y el poder adquisitivo de sus habitantes, habiendo superado la crisis sin grandes sobresaltos.

VII - Conclusiones

A modo de síntesis, la economía del país en el comienzo del presente siglo ha sufrido significativas transformaciones:

- Crisis y caída de la convertibilidad monetaria y del modelo de acumulación financiera (2001)
- Importante devaluación que implicó una gran transferencia de recursos del trabajo al capital mediante el deterioro del salario real (2002)
- Instalación de un nuevo modelo productivo, con especialización fabril y exportador de productos principalmente agrarios y agroindustriales (2003)

En este marco, el nivel de ocupación fue incrementándose, aunque en menor medida que la producción, mientras que la recuperación del salario real no implicó una mayor participación de los asalariados en el ingreso nacional, sino más bien una apropiación de beneficios extraordinarios por parte de las empresas manufactureras, especialmente de los oligopolios exportadores.

En el aspecto institucional de la relación salarial, es destacable la orientación de las reformas de la legislación laboral a partir del año 2003, ya que las mismas muestran una reversión de la tendencia flexibilizadora en pos de una recuperación de los derechos de los trabajadores.

En cuanto a las provincias norpatagónicas, encontramos disímiles comportamientos basados en su estructura productiva:

En la provincia del Neuquén, las trayectorias de las tasas de actividad y de empleo se mantuvieron a lo largo de los dos periodos estudiados. Sin embargo, entre el 2001 y el 2003 el nivel de desocupación bajó a la mitad y el ingreso real se deterioró un 20%, repercutiendo desfavorablemente en las condiciones de empleo.

Con el nuevo modelo económico el ingreso real se recupera sustancialmente, alcanzando los valores de 1998. La ocupación se incrementó más que el ingreso, siguiendo la tendencia nacional.

Un aspecto diferencial al desenvolvimiento nacional es que el producto provincial a valores constantes disminuyó a lo largo de los dos periodos analizados. Sumado al incremento observado en la cantidad de ocupados, en términos generales, la productividad del trabajo en la provincia es menor. Este comportamiento está altamente influido por la trayectoria de la actividad primaria, fundamentalmente la extracción de petróleo y gas, que explica cerca del 65% del PBG constante. En las otras actividades económicas aumenta tanto el producto como la productividad del trabajo, a excepción de la industria, donde no se nota este último incremento.

Por su parte, en la provincia de Río Negro, antes de la crisis, el ingreso real, la ocupación y el PBG se mantuvieron estables (las variables no fluctuaron considerablemente) y la llegada de la crisis no implicó grandes disminuciones en dichas variables. Además, el nuevo modelo impactó en forma notoriamente positiva, posicionando a la economía rionegrina en niveles superiores a los alcanzado en el 1998. En resumen, esta provincia no estuvo expuesta a los vaivenes de la crisis y experimentó un significativo crecimiento en la etapa posterior. El nivel del PBG constante creció en mayor proporción que el empleo, lo cual indica un incremento general de la productividad del trabajo. A su vez la recomposición salarial también fue significativa, duplicando el crecimiento del nivel de ocupación.

Esto se explica por la diversificación de su economía y la base productiva y exportadora de la misma, lo cual hace que se ajuste a los paradigmas del modelo económico imperante.

El contraste con Neuquén es entonces notorio, dado que la concentración económica en torno a la producción hidrocarburífera vuelve a esta provincia no sólo más vulnerable a las crisis, sino también poco susceptible a políticas económicas activas en la medida que depende del precio internacional del petróleo, variable que no puede manejar.

BIBLIOGRAFIA

- Aspiazu, Daniel, Schorr, Martín, “Del modelo de los noventa a la posconvertibilidad. Reflexiones preliminares”, en *Realidad Económica* N° 240, nov-dic. De 2008, págs. 29 – 59.
- Basualdo, Eduardo, 2008, “La distribución del ingreso en Argentina y sus condicionantes estructurales”, en www.iade.org.ar
- Bilder Ernesto y Díaz Nora, “10 Años de Convertibilidad y Desempleo”, V Congreso Nacional de Estudios del Trabajo, Buenos Aires, Agosto 2001.
- Censo provincial de agricultura bajo riego 2005.
- Centro de Estudios para el Desarrollo Argentino, “El trabajo en Argentina”, informe trimestral N° 13, Buenos Aires, primavera 2007.
- CFI – Gobierno de la Provincia de Río Negro, Producto Bruto Geográfico de la Provincia de Río Negro. Cálculo de los puestos de trabajo y del ingreso. Primer Informe Parcial. Octubre 2007.
- D. G. de Estadísticas y Censos de Neuquén: Producto Bruto Geográfico Provincia del Neuquén - Años 1993 / 2000 – Informe preliminar. Mayo 2003.
- Diario La Nación, “Noticias sobre empleo y desempleo”, 13/08/2000.
- Díaz Nora, “Complejo frutícola del Alto Valle de Río Negro y Neuquén: evolución pos-convertibilidad”, IV Jornadas de Estudios Agrarios y Agroindustriales, Buenos Aires, Noviembre 2007.
- Díaz Nora, Apropiación de la renta petrolera en Argentina. El caso Neuquén, 1991 – 2001. Ediciones Cooperativas, Junio de 2008, pág. 38
- Dirección Provincial de Estadística, Censos y Documentación: “Actividad Económica Provincial- Provincia del Neuquén- Período 1970-1982”, trabajo dirigido por el lic. Daniel G. Ontiveros.
- Dirección Provincial de Estadísticas y Censos del Neuquén, Encuesta Permanente de Hogares. Aglomerado Neuquén – Plottier. Evolución de indicadores del mercado laboral. Resultados semestrales. Periodo 2003 - 2006.
- Dirección Provincial de Estadísticas y Censos del Neuquén, Encuesta Permanente de Hogares. Aglomerado Neuquén – Plottier. Onda Octubre. Periodo 1990 - 2001.
- Santarcángelo, Juan E., Fal, Juan y Pinazo, Germán “Motores del crecimiento y sustentabilidad en la post convertibilidad”, II Jornadas de Economía Política, UNGS, 2008, pág. 6
- Secretaría de Fruticultura de Río Negro, Facultad de Economía y Administración y Facultad de Ciencias Agrarias, UNCo, “Balance Global de la temporada 2003 – 2004 y Costos referenciales de producción y empaque. Temporada 2004 – 2005. Pera y Manzana.” en www.fruticultura.gov.ar