



Expediente N°38/95

Los Polvorines,

113 NOV 2018

VISTO el Estatuto de la Universidad Nacional de General Sarmiento; la Ley de Educación Superior; la Ley de Implementación efectiva de la responsabilidad del estado en el Nivel de Educación Superior; las Resoluciones (CS) N°6591/17 y 6823/18; la Resolución (CICO) N°3582/18; el Expediente N°38/95 y,

### CONSIDERANDO:

Que por Resolución (CS) Nº6591/17 se aprobó el plan de estudios de la Licenciatura en Administración Pública;

Que mediante Resolución (CS) Nº6823/18 se aprobó el Programa de Acceso y Acompañamiento a estudiantes de carreras de grado y pregrado, que establece nuevas condiciones para el acceso y acompañamiento de los mismos en sus trayectos formativos;

Que para la implementación del mencionado programa se requiere la adecuación de los planes de estudio de las carreras de grado y pregrado, tanto para su inclusión en los mismos como en lo que respecta a correlatividades y asignaturas optativas;

Que por Resolución (CICO) N°3582/18 se elevó la propuesta de modificación del plan de estudios de la Licenciatura en Administración Pública;

Que el Comité de Formación, como órgano de coordinación y articulación de la tarea de formación entre Institutos, analizó la mencionada propuesta y acordó con los términos de la misma, realizando ajustes que fueron incorporados para su elevación al Consejo Superior;

Que, a fin de incorporar dichas modificaciones, resulta necesario consolidar en un único documento el plan de estudios de la referida carrera;

Que hasta tanto se haga efectivo el reconocimiento oficial y validez nacional del nuevo plan de estudios, resulta necesario mantener la vigencia del plan aprobado por Resolución (CS) N°6591/17:

Que el artículo 20°, inc.i) del Estatuto de la Universidad Nacional de General Sarmiento establece que es atribución del Consejo Superior modificar los planes de estudio;

Que en su reunión del 17 de octubre de 2018 el Consejo Superior aprobó el dictamen de la Comisión de Asuntos Académicos que sugiere incorporar una corrección formal a la propuesta;

POR ELLO:

EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO

RESUELVE:

D







ARTÍCULO 1°.- Aprobar el plan de estudios de la Licenciatura en Administración Pública, que comenzará a regir a partir del primer semestre del ciclo lectivo 2019 y que como anexo forma parte de la presente resolución en veinte (20) hojas.

ARTÍCULO 2°.- Dejar sin efecto la Resolución (CS) N°6591/17, a partir del reconocimiento oficial y validez nacional del plan de estudios aprobado en el artículo 1° de la presente resolución.

ARTÍCULO 3°.- Establecer que el plan de estudios aprobado por la presente resolución será de aplicación para los estudiantes que se inscriban a la carrera de Licenciatura en Administración Pública a partir del año académico 2019.

ARTÍCULO 4°.- Establecer que la Secretaría Académica otorgará las equivalencias u homologaciones correspondientes a los estudiantes que tengan aprobado y/o regularizado parcial o totalmente el Curso de Aprestamiento Universitario.

ARTÍCULO 5°.- Regístrese, comuníquese a todas las dependencias de la Universidad Nacional de General Sarmiento, a la Secretaría Académica, al Dirección de Estudiantes y Docentes, a la Dirección de Títulos y Planes, a la Dirección General de Asesoría Jurídica, a la Unidad Auditoria Interna, a la Dirección General de Biblioteca y Documentación y a la Dirección General de Prensa y Promoción Institucional. Cumplido, archívese.

RESOLUCIÓN (CS) Nº 7000

Dra. Susana Beatriz Lombardi Secretaria del Consejo Superior Universidad Nacional de General Sarmiento Dra. Gs/briela Leticia Diker Rectors Universidad Nacional de General Sermiento





Anexo Resolución (CS) Nº 700

### Licenciatura en Administración Pública Plan de Estudios

- 1. Denominación de la carrera: Licenciatura en Administración Pública
- 2. Modalidad: presencial
- 3. Duración de la carrera: 5 años
- 4. Título a otorgar: Licenciado/a en Administración Pública
- 5. Unidad/es Académica/s que dicta/n la oferta: Instituto del Conurbano Instituto de Ciencias.

#### 6. Perfil de egresado

El Licenciado en Administración Pública posee conocimientos y capacidades generales y específicas para analizar e intervenir en la gestión de los asuntos públicos.

Así, podrá ocupar cargos de línea en diversas áreas y sectores de las administraciones públicas; desempeñarse como asesor y consultor técnico de los decisores políticos de cuerpos legislativos y ejecutivos; actuar como capacitador externo de equipos de gobierno; como docente e investigador en organizaciones públicas y privadas, académicas, de gestión y comunitarias; trabajar en proyectos de desarrollo y de asistencia y cooperación internacional y participar del diseño y la implementación de estrategias y acciones de co-gestión público –privadas. Estas tareas podrá desarrollarlas en las escalas local, regional, nacional.

#### 7. Alcances

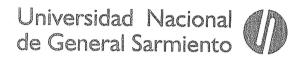
El Licenciado en Administración Pública estará capacitado para:

- Analizar los principales problemas del Estado, la administración y las políticas públicas, en el marco de sus específicos contextos históricos y estructurales;
- Identificar, planificar y desarrollar procesos de estructuración y/o reestructuración de áreas, unidades y/o sectores de la administración pública;
- Intervenir en la elaboración y el seguimiento de la ejecución de los presupuestos de recursos materiales y financieros para el desarrollo de las actividades del sector público;
- Diseñar programas de gestión y desarrollo de recursos humanos (reclutamiento, inducción, capacitación, formación, evaluación, etc.), y ejecutar las acciones específicas orientadas a esos propósitos;
- Incidir en los procesos de formulación, implementación y evaluación de políticas públicas;
- Identificar, formular, analizar y gestionar proyectos y programas en el marco de políticas y programas del sector público;
- Elaborar diagnósticos organizacionales y de gestión que identifiquen y enfaticen aspectos específicos de áreas, unidades y/o sectores de la administración pública;
- Realizar actividades de asesoramiento y o coordinación de equipos en los aspectos y temas mencionados en los literales anteriores;

X



Beatriz Lombardi Dra. Susa Legal y Técnica Secretar Universidad Nacional de General Sarmiento



Realizar indagaciones y análisis críticos sobre cuestiones específicas de las distintas dimensiones que articulan la relación Estado-Sociedad, la problemática de la gestión y las capacidades estatales para la actuación profesional en el campo de la resolución de problemas.

8. Requisitos de ingreso

Para poder cursar la Licenciatura en Administración Pública se solicitará tener aprobado el nivel secundario en las condiciones que establezca el Régimen General de Estudios vigente.

### 9. Estructura curricular

Ciclo	Asignatura	Régimen de cursado	Modalidad a	Carga horaria semana	Carga horaria total	Correlativas
PCU	Taller Inicial Común: Taller de Lectura y Escritura	Semestral	Presencial	3	48	130Ba50a-11
PCU	Taller Inicial Orientado: Ciencias Sociales	Semestral	Presencial	3	48	
PCU	Taller de Lectura y Escritura en las Disciplinas	Semestra l	Presencial	2	32	Taller Inicial Común: Taller de Lectura y Escritura
PCU	Problemas Socioeconómicos Contemporáneos	Semestra 1	Presencial	4 .	64	Taller Inicial Común: Taller de Lectura y Escritura
PCU	Introducción a la Economía	Semestra 1	Presencial	6	96	
PCU	Teoría de la Organización	Semestra 1	Presencial	6	96	
PCU	Historia Argentina Contemporánea	Semestra 1	Presencial	4	64	Taller Inicial Orientado: Ciencias Sociales
PCU	Diseño Estructural y Procesos	Semestra 1	Presencial	6	96	Teoría de la Organización; Taller Inicial Orientado: Ciencias Sociales; Taller Inicial Común: Taller de Lectura y Escritura
PCU	Optativa I	Semestra 1	Presencial	6	96	Problemas Socioeconómicos Contemporáneos; Taller Inicial Orientado:





Dra. Susava Beatriz Lombardi Secretaria Legal y Técnica Universidad Nacional de General Sarmiento

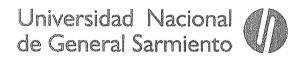


						Ciencias Sociales; Taller de Lectura y Escritura en las Disciplinas
PCU	Política	Semestra I	Presencial	4	64	Problemas Socioeconómicos Contemporáneos; Taller Inicial Orientado: Ciencias Sociales; Taller de Lectura y Escritura en las Disciplinas
PCU	Estado, Administración y Políticas Públicas	Semestra 1	Presencial	4	64	Política
PCU	Planeamiento y Control Organizacional	Semestra 1	Presencial	6	96	Diseño Estructural y Procesos
PCU	Introducción a la Macroeconomía	Semestra 1	Presencial	6	96	Introducción a la Economía; Taller Inicial Orientado: Ciencias Sociales; Taller Inicial Común: Taller de Lectura y Escritura
SCU	Derecho Administrativo	Semestra I	Presencial	4	64	Estado, Administración y Políticas Públicas
SCU	Teoría de las Políticas Públicas	Semestra 1	Presencial	6	96	Estado, Administración y Políticas Públicas
scu	Gestión Presupuestaria y Finanzas Públicas	Semestra I	Presencial	6	96	Introducción a la Macroeconomía
SCU	Fundamentos de la Investigación Social	Semestra	Presencial	4	64	Sociología Contemporánea o Política
SCU	Implementación de Políticas Públicas	Semestra 1	Presencial	6	96	Teoría de las Políticas Públicas
SCU	Diseño de Estructuras y Procesos en el Sector Público	Semestra l	Presencial	4	64	Planeamiento y Control Organizacional









SCU	Estado y Administración Pública en la Argentina	Semestra 1	Presencial	6	96	Estado, Administración y Políticas Públicas; Historia Argentina Contemporánea
SCU	Laboratorio Interdisciplinario	Semestra	Presencial	4	64	13 (trece) materias de la carrera
SCU	Políticas y Estructuras de Control en el Sector Público	Semestra 1	Presencial	4	64	Derecho Administrativo; Diseño de Estructuras y Procesos en el Sector Público
SCU	Sistemas de Administración Financiera en el Sector Público	Semestra 1	Presencial	4	64	Gestión Presupuestaria y Finanzas Públicas
scu	Gestión de Recursos Humanos	Semestra I	Presencial	4	64	Planeamiento y Control Organizacional
SCU	Teoría y Problemas de las Organizaciones Públicas en la Argentina	Semestra l	Presencial	4	64	Diseño de Estructuras y Procesos en el Sector Público
scu	Gestión de Recursos Humanos en el Sector Público	Semestra 1	Presencial	4	64	Estado y Administración Pública en la Argentina; Gestión de Recursos Humanos
SCU	Formulación, Gestión y Evaluación de Proyectos	Semestra l	Presencial	4	64	Diseño de Estructuras y Procesos en el Sector Público
SCU	Optativa II	Semestra 1	Presencial	4/6	64/96	Teoría y Problemas de las Organizaciones Públicas en la Argentina; Gestión de Recursos Humanos en el Sector Público
SCU	Procesos de Modernización en el Sector Público	Semestra 1	Presencial	4	64	Implementación de Políticas







						Públicas
SCU	Administración Pública Provincial y Local	Semestra 1	Presencial	4	64	Implementación de Políticas Públicas
SCU	Seminario	Semestra 1	Presencial	4	64	Procesos de Modernización en el Sector Público
SCU	Taller de Práctica Pre- Profesional <sup>1</sup>	Semestra I	Presencial	15	240	28 (veintiocho) materias de la carrera

### Optativa I

Los estudiantes podrán optar por una de las siguientes asignaturas:

- Sociología Contemporánea
- Sociología Política

### Optativa II

Los estudiantes podrán optar por una de las siguientes asignaturas:

- Política, Actores y Legislación de la Gestión Ambiental.
- Planificación y Gestión Territorial.
- · Régimen Tributario
- Empresas Públicas
- · Gestión en Economía Mixta
- Economía Política e Internacional
- Medios Masivos y Sistemas Políticos
- Historia Económica y Social Argentina
- Desarrollo y Subdesarrollo
- Cuestiones Ambientales Contemporáneas
- Sociedad, Cultura y Ambiente
- Perspectiva de Géneros: aportes y debates
- Materias Electivas Sectoriales ofrecidas por la Licenciatura en Política Social
  - Problemas, Instituciones y Políticas de Salud.
  - Problemas, Instituciones y Políticas Educativas.
  - Infancias, Juventudes y Políticas Sociales.
  - Problemas, Instituciones y Políticas de Seguridad Social.
  - Problemas, Instituciones y Políticas de Hábitat.
  - Problemas e Instituciones del Trabajo.

# Otros requisitos académicos

Requisito	Régimen de cursado	Modalidad	Carga horaria semanal	Carga horari a total	Correlativas
Inglés Lectocomprensión I	Semestral	Presencial o a distancia	3	48	Taller Inicial Común: Taller de

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Esta asignatura combinará actividades presenciales en la modalidad de taller, y actividades de los estudiantes en instituciones y agencias vinculadas con la gestión de asuntos públicos.





Dra. Susa a Peatriz Lombardi Secretarin Legal y Técnica Universidad Nacional de General Sarmiento



Inglés	Compatual				Lectura y Escritura
Lectocomprensión II	Semestral II	Presencial o	3	48	Inglés
zaccoomprension n		a distancia			Lectocomprensión
					I; Taller de Lectura
					y Escritura en las
Portugués I	Semestral	D			Disciplinas
	1	Presencial o a distancia	3	48	Taller Inicial
					Común: Taller de
Portugués II	Semestral				Lectura y Escritura
- 01100 II	Semestral	Presencial o	3	48	Portugués I, Taller
		a distancia			de Lectura y
					Escritura en las
Taller de Utilitarios	Company	7			Disciplinas
Tanoi de Otilitarios	Semestral	Presencial o	2	32	and and the size why who have and and any one has been been that this gray and spy was and and
		a distancia			

Carga horaria total en horas reloj: 2704/2736

Cantidad total de asignaturas: 32

10. Estructura de los Espacios de acompañamiento y seguimiento académico en acuerdo con el Programa de Acceso y Acompañamiento a estudiantes de carreras de grado y pregrado

Unidad Curricular	Carga horaria docente semestral por Espacio de Acompañamiento	Especificaciones de Cursada
Espacios de Acompañamiento Orientados (ESAO)	48 hs	Espacio de acompañamiento opcional para los estudiantes, excepto para aquellos que se inscriban por tercera vez en la
Acompañamiento a la Lectura y la Escritura I	48 hs	asignatura que ofrece ESAO Espacio de acompañamiento en la lectura y escritura en
Acompañamiento a la Lectura y la Escritura II	48 hs	asignaturas avanzadas del plan de estudios de cada carrera.
Carga horaria total docente	144 hs	VIII UILL

# 11. Contenidos mínimos de las asignaturas

# Taller Inicial Común: Taller de Lectura y Escritura (TITLE)

La asignatura se propone familiarizar a los estudiantes con las prácticas de lectura y de escritura propias del ámbito académico. Para ello, plantea el trabajo con algunas nociones que brindan claves para el abordaje y la producción de textos de diverso tipo. Esas nociones, a su vez, vertebrarán las actividades de lectura y escritura —de complejidad creciente— que el alumno







Dra. Sucrea Beatriz Lombardi Seeretaria Legal y Técnica Universidad Navienal de General Sarmiento



realice a medida que avance en su formación. De este modo, la asignatura procura que el estudiante desarrolle estrategias de control de su comprensión y de su producción escrita, amplíe sus conocimientos metadiscursivos y metacognitivos relativos a la lectura de textos expositivo-explicativos y argumentativos, y logre un buen desempeño en la escritura, sobre todo, de textos expositivos complejos. Se propone incluir como temáticas para la elección de textos —pero no de modo excluyente—, aquellas que aborden el acceso a ciertos derechos como la educación, la salud, la igualdad de género, entre otros.

# Contenidos mínimos

La lectura y la escritura como prácticas. La noción de comunidad discursiva. Géneros discursivos: su dimensión temática, estilística y estructural.

Los tipos textuales: narrativo, explicativo y argumentativo. La secuencia explicativa. Géneros predominantemente explicativos. La argumentación en diferentes géneros discursivos. La secuencia argumentativa prototípica. Reconocimiento de hipótesis y argumentos.

El resumen de fuentes predominantemente explicativas y predominantemente argumentativas. El resumen en distintos géneros discursivos. La respuesta de examen. Conectores de causa-

Comparación de fuentes. El establecimiento de criterios de comparación como operación de lectura. Características de un texto de complementación/confrontación de fuentes. Funciones de sus partes textuales. La escritura de parágrafos: subtítulos, desarrollo temático. El párrafo como unidad del texto. Organizadores del discurso. Convenciones propias del apartado de bibliografía.

Polifonía. Modos de introducción del discurso ajeno: estilo directo, indirecto y mixto. Verbos de decir y construcciones de atribución de fuente. Criterios para la selección de una cita.

Las operaciones discursivas como procedimientos para establecer relaciones semánticas entre elementos de un texto. La definición. El ejemplo. La comparación. La clasificación. La reformulación global y local.

El proceso de escritura. El lugar de la revisión y la reescritura.

# Taller Inicial Orientado: Ciencias Sociales

Aborda el estudio en la universidad, a partir del trabajo con contenidos disciplinares vinculados a las Ciencias Sociales desde un enfoque de tipo multidisciplinario, promoviendo un diálogo entre distintas disciplinas. Se trabajan tópicos y conceptos relacionados con temas y problemas de la vida en sociedades contemporáneas. A estos fines, se propondrán lecturas de complejidad progresiva que traten conceptos propios de la Sociología, la Economía, los estudios sobre la Política, la Comunicación, entre otras. También se trabajará en la lectura e interpretación de gráficos y tablas con información estadística sencilla, el trabajo con fuentes primarias y secundarias, la identificación de ideas principales, conceptos clave, la búsqueda y validación de información, la argumentación, entre otras habilidades de trabajo intelectual propias de las Ciencias Sociales.

# Taller de Lectura y Escritura en las Disciplinas

La lectura como práctica social y como proceso. Problemas y representaciones de la lectura en el ámbito académico. Paratexto, texto y contexto. La lectura en el marco de una perspectiva teórica. Vinculación entre texto y contexto. Lectura crítica de la bibliografía de una asignatura: reconocimiento de los enfoques adoptados y de las hipótesis propuestas. Géneros discursivos. La explicación, la narración y la argumentación: alternancia y predominio en un texto. La escritura en el ámbito académico. Los géneros vinculados con la apropiación del conocimiento. La exposición de un punto de vista. Vinculación entre teorías y casos

D







particulares. La integración de nociones y el análisis de caso. Comparación de fuentes. La monografía,

Los géneros vinculados con la producción del conocimiento. El trabajo de investigación y el procesamiento de datos. Producción de informes: características temáticas, de estilo y de estructura. Planificación, textualización y revisión. La integración de voces ajenas. Escritura y reflexión metalingüística.

Problemas Socioeconómicos Contemporáneos

Herramientas conceptuales e históricas para el análisis de la sociedad argentina contemporánea. Modelos de desarrollo, formas de organización del Estado y estructura social. Las transformaciones de la sociedad argentina a partir de la década de 1970. La dictadura 1976-1983 como punto de inflexión. De la industrialización por sustitución de importaciones al modelo neoliberal. Modelos de desarrollo en disputa. El rol cambiante del Estado. Las transformaciones del mundo del trabajo. Los procesos de fragmentación social: desigualdades y cambios en las relaciones inter e intra clases. Los cambios en las formas de representación, participación y acción política.

# Introducción a la Economía

Definición de "economía" y recorte del objeto de estudio de la "ciencia económica" desde distintas escuelas de pensamiento económico.

Presentación de "problemas económicos" seleccionados y su tratamiento desde diferentes marcos teóricos: la determinación del precio de mercado; el empleo y las condiciones de vida; la determinación del producto y la distribución del ingreso; las crisis económicas, entre otros.

La "medición" en economía, relación entre variables teóricas e indicadores, interpretación de información económica básica: construcción y análisis de indicadores de precios (niveles y evolución; índices de precios); indicadores del mercado de trabajo y de las condiciones de vida de la población (pobreza, distribución personal y funcional del ingreso); conceptos básicos de cuentas nacionales (composición y evolución del PIB a precios corrientes y constantes; componentes del gasto público) y balanza de pagos (comercio exterior, términos del intercambio, movimientos de capitales).

Teoría de la Organización

Noción de organización y organizar. Perspectiva clásica: Administración Científica del Trabajo, la Organización Racional del Trabajo (ORT), el fordismo como paradigma económico y la Teoría Clásica de la Administración. El fenómeno burocrático: modelo weberiano. Enfoque de las relaciones humanas. Teorías del comportamiento. Teoría General de Sistemas. La organización y sus contextos. Cultura organizacional. Desarrollo histórico del paradigma económico posfordista. La organización en red. La metáfora de la dominación en las organizaciones: definición y especificidad de las instituciones totales. Los aportes de la crítica social radical para el análisis del fenómeno organizativo en el mundo occidental en general y en América Latina en particular.

Historia Argentina Contemporánea

Construcción y consolidación del Estado nacional. La economía exportadora y el régimen oligárquico. Nuevas fuerzas políticas y transición a la democracia política. La UCR en el gobierno. La gran depresión y su impacto en la Argentina. Cambios socioeconómicos y estado interventor en la restauración conservadora. La emergencia del peronismo. Los límites de la estrategia económica populista y el golpe de estado de 1955. Proscripción política, estrategias desarrollistas y militarización del Estado. Movilización, retorno y crisis del peronismo. La







Dra. S Beatriz Lombardi Sear aria Legal y Técnica Universidad Wacional de General Sarmiento



última dictadura militar. El proceso de transición a la democracia: "normalización" política y regresión económica. El auge y decadencia del ciclo neoliberal y la crisis de 2001. Recomposición política, crecimiento económico e interrogantes del ciclo político kirchnerista.

Diseño Estructural y Procesos

Vías de abordaje a los conceptos de Organización y de Procesos de Organizar (coordinación de acciones). Vías de abordaje a los conceptos de Estructura Organizacional y de Diseño Organizacional. Tipologías y configuraciones organizacionales. Mecanismos de coordinación, partes de la organización, parámetros de diseño y factores de contingencia. Configuraciones estructurales de organizaciones públicas, privadas y del tercer sector. Más allá de las configuraciones estructurales: formas y fuerzas, híbridos estructurales. Procesos de implementación de cambios en la estructura organizacional. El poder en las organizaciones. Relaciones poder/saber y poder/incertidumbre. Vías de abordaje para el estudio del proceso de toma de decisiones. Vías de abordaje para el estudio de la comunicación organizacional. Procesos de construcción de sentido.

### Optativa I:

Sociología Contemporánea

La tensión acción-estructura como uno de los ejes organizadores del conocimiento sociológico. Las propuestas teóricas de sistema, campo, configuración y estructuración. Las perspectivas centradas en la acción social: la microsociología y el interaccionismo. Estructura social, clases sociales y estratificación social. Desigualdad y acción colectiva.

Sociología Política

Dominación y funcionamiento de las élites en la sociedad de masas. Poder y construcción de subjetividades. El concepto de hegemonía y la especificidad de lo político. Perspectivas teóricas sobre ideología y pertenencia de clase. La relación Estado-clases sociales en el debate marxista de postguerra. El Estado de Bienestar en el marco de la tensión capitalismodemocracia. Las transformaciones del Estado en América Latina. Enfoques sobre el populismo y sus actores.

Lo político y la política. Estudio y práctica de lo político. Formas de abordaje de lo político: filosofía política, teoría política y ciencia política. Conceptos fundamentales de los estudios políticos: Estado, Soberanía, Gobierno. Sistemas y estructuras de gobierno. Acción política y representación. Introducción a los Partidos políticos y a otras formas de participación política. Principales corrientes del pensamiento político: liberalismo, socialismo y conservadurismo. El debate normativo en la política contemporánea.

Estado, Administración y Políticas Públicas

Aspectos teóricos de la relación Estado-Sociedad. Enfoques y perspectivas para el análisis del Estado. La formación y organización estatal y las estructuras político-administrativas de los poderes ejecutivo, legislativo y judicial. La especificidad de la administración pública: componentes básicos. Los niveles jurisdiccionales: nación, provincias y municipios. Introducción al análisis de las políticas públicas: características, actores y escenarios. Régimen político y políticas públicas. La relación entre política y administración en la gestión de las políticas públicas: roles y perspectivas.







Dra. Susana Peatriz Lombardi Secretatia Legal y Técnica Universidad Navional de General Sarmiento



Planeamiento y Control Organizacional

Naturaleza y características del proceso de planeamiento y control en las organizaciones. Planificación y proceso decisorio. Certidumbre, incertidumbre e ignorancia en el proceso de planeamiento organizacional. Filosofías del proceso de planeación. Fases del proceso de planeación. Formulación de proyecciones y escenarios de referencia. Definición de objetivos y metas. Resolución de conflictos entre objetivos. El planeamiento estratégico: metodología de planeación, premisas y etapas. Las falacias del planeamiento estratégico. Proceso de control y control de gestión. Tipos de sistemas de control. Control de gestión y sus interrelaciones con la estrategia y la estructura organizacional. Sistema de control interno. Características y requisitos de la información contable. Análisis de ratios económico-financiero. Control presupuestario. Control de gestión estratégico: tablero de comando.

# Introducción a la Macroeconomía

Macroeconomía y microeconomía: contenidos y alcance. Fallas de coordinación. Las cuentas nacionales. Variables reales y nominales. Variables stock y flujo. La demanda y la oferta agregada. Consumo, ahorro e inversión. Gasto público y estructura tributaria. El Modelo Keynesiano Simple y el modelo IS-LM. El multiplicador keynesiano. El sector público y la política fiscal. Política monetaria. Teorías de la inflación. El sector externo. La balanza de pagos. El tipo de cambio real. Regímenes cambiarios. Determinantes de la cuenta corriente y la cuenta de capitales. Modelo IS-LM-BP. Empleo y la determinación de los salarios. Distribución del ingreso. Políticas redistributivas.

### Derecho Administrativo

Nociones básicas de derecho público. Principios y fundamentos de la cosa pública consagrados en la Constitución Nacional: declaraciones, derechos y garantías constitucionales. Supremacía constitucional. Los principios de organización de la administración y del gobierno. Sistema Federal Argentino funciones. Fundamentos y rasgos generales del derecho administrativo: principios, definición, fuentes. Función y jurisdicción administrativa. El principio de legalidad. Actos institucionales y de gobierno: tipos y jerarquías. Clasificación de la función administrativa: acto, hecho, reglamento, contrato. El procedimiento administrativo. Características del proceso administrativo. La contratación en el sector público. Relaciones entre derecho público y derecho civil.

# Teoría de las Políticas Públicas

Modelos teóricos sobre Estado y Políticas Públicas. Distintas perspectivas en el análisis de políticas. El ciclo de las políticas públicas: agenda, diseño, implementación y evaluación. Contextos, regímenes políticos y políticas públicas. De la gobernabilidad a la gobernanza: nuevas orientaciones en términos de políticas. El debate actual sobre lo "público" y sus actores. El problema de la interjurisdiccionalidad y el "multinivel" en las políticas públicas. Nuevas formas de gestión pública y articulación multiactoral.

Gestión Presupuestaria y Finanzas Públicas

El funcionamiento económico del Estado en perspectiva histórica. Los recursos del sector público: origen, destino y formas del gasto. El gasto social en Argentina. El sistema impositivo y su papel en torno a los mecanismos de distribución y acumulación de la renta. El federalismo fiscal en Argentina. La problemática "jurisdiccional": nación, provincias y municipios. Distintas concepciones del presupuesto en cada jurisdicción. Políticas públicas y presupuesto. Las distintas formas de concepción y gestión de la herramienta presupuestaria.

R





aria Legal y Técnica Vacional de General Sarmiento



Fundamentos de la Investigación Social

La construcción del objeto de investigación como ruptura con respecto a lo inmediato real. El conocimiento como proceso de producción. La complejidad del objeto social: interdisciplinariedad, teoría, métodos y técnicas en el conocimiento de lo social. Procesos y modalidades de investigación social. Los marcos analíticos; las distintas modalidades de investigación como enfoques diferenciales sobre la relación entre marcos analíticos, manejo de datos empíricos, los procedimientos para construirlos y las representaciones de la vida social. Las modalidades de análisis cuantitativo, cualitativo y comparativo: identificación de patrones y relaciones generales. Los fines y los procesos en cada modalidad de análisis; matriz de datos y medición de variables; el uso del análisis cualitativo, el muestreo teórico; el proceso de investigación comparativa, la selección de los casos, patrones comunes y las diferencias en el estudio de casos.

Implementación de Políticas Públicas

Implementación de políticas públicas: modelos, especificidades y significado; la relación con la agenda, el diseño y la evaluación. La dimensión organizacional de la implementación: la implementación a través de redes interorganizacionales. La dimensión gerencial. Dimensiones de la implementación: política, programática y operativa. Instituciones y actores de la implementación. Herramientas para la mejora de la implementación de políticas públicas. La relevancia de la organización de equipos de trabajo, la formación y la comunicación.

Diseño de Estructuras y Procesos en el Sector Público

Sistema y macrosistema organizativo. Estructura, dimensiones para el análisis y elementos para el diseño. Normativa reguladora de aprobación de estructuras en el sector público. Organigrama y cargos. Niveles de responsabilidad y apertura. Línea y Staff. Diseño de procesos. Sistemas de información: información, administración y toma de decisiones. Requerimientos de información de los administradores. Algunas herramientas operativas en el estado.

Estado y Administración Pública en la Argentina

Herramientas conceptuales y metodológicas para el conocimiento del Estado y la Administración Pública argentina en perspectiva histórica. Periodización, fuentes y dimensiones del análisis.

Análisis de los procesos de formación, consolidación y reestructuración del Estado y la Administración Pública en la Argentina: continuidades y rupturas en el desarrollo de los estatales y no estatales.

La relación entre los debates y conceptualizaciones del Estado y las modalidades concretas que asume la Administración Pública en cada período histórico.

Laboratorio Interdisciplinario

El Laboratorio Interdisciplinario aproxima a los estudiantes a situaciones de indagación y producción de conocimientos en torno de problemas complejos propios del entorno en que está ofrecidas para este espacio por la Universidad.

Todas las ofertas de Laboratorio Interdisciplinario constituyen espacios de investigación, acción y producción de orientación multidisciplinaria, que reúnen estudiantes de las distintas carreras en una situación compartida de formación. Se proponen el desarrollo de capacidades de diagnóstico e intervención en escenarios de interacción real con actores e instituciones extra académicas. Las distintas alternativas están dirigidas a fomentar el diálogo de estudiantes e

R

P





investigadores en un proceso compartido de indagación y/o intervención que requiera de miradas y aportes propios de diversos campos disciplinares. Se promueve la adquisición de competencias para la identificación de necesidades, el análisis, la evaluación y eventualmente la elaboración de propuestas de intervención respecto de situaciones o cuestiones críticas propias del área de referencia de la Universidad.

# Políticas y Estructuras de Control en el Sector Público

Conceptos de regulación, control y evaluación: similitudes y diferencias. El control como función administrativa pública en el marco de las relaciones Estado-Sociedad. Evolución histórica de los modelos de control en la Administración Pública en la Argentina y en la experiencia internacional. Tipologías de control. Instrumentos legales para el control: la ley de Administración Financiera. Mapa del control en la Administración Pública en la Argentina, en sus distintos niveles jurisdiccionales. Los organismos internacionales de referencia para el desarrollo de la función de control.

# Sistemas de Administración Financiera en el Sector Público

Concepto de Sistema de Administración Financiera Gubernamental. La Ley Nº 24.156 de Administración Financiera y de los Sistemas de Control del Sector Público Nacional. Sus antecedentes, innovaciones y reformas posteriores. Centralización normativa y descentralización operativa. Subsistemas de Administración Financiera: presupuesto, tesorería, contabilidad gubernamental, crédito público, compras y contrataciones, administración de bienes físicos, administración de personal, inversión pública, control interno y externo. La importancia de los sistemas informáticos. El rol del Poder Legislativo. La Administración Financiera en los gobiernos subnacionales. El Programa de Reforma de la Administración Financiera en el Ámbito Municipal (RAFAM) de la Provincia de Buenos Aires. El modelo de gestión orientada a resultados.

# Gestión de Recursos Humanos

Evolución del pensamiento en Recursos Humanos. El rol estratégico del área de Recursos Humanos. Enfoques de gestión de los Recursos Humanos (RRHH): de la Administración de Personal a la Gestión del Talento. Orígenes de la relación laboral: Las personas y la organización. La gestión de recursos humanos como sistema integrado; formalización de puestos de trabajo; competencias estratégicas; reclutamiento y selección (el contrato psicológico); inducción; capacitación y desarrollo del capital humano, planificación y evaluación del desempeño; comunicación y liderazgo; administración de personal: compensaciones y beneficios. Gestión de las relaciones laborales: Marco legal de la relación empleado-empleador; Ley de contrato de trabajo; representación de los trabajadores. Comunicaciones internas; concepto de conflicto y negociación Laboral. Las mejores prácticas en la gestión de RRHH en Argentina: gestión diferenciada, comunicación intraorganizacional.

Teoría y Problemas de las Organizaciones Públicas en la Argentina

Definiciones de organización. La dimensión organizacional de las políticas públicas. El análisis de organizaciones públicas: variables fundamentales de estudio. El papel de la organización pública en el desarrollo de las políticas públicas. Problemas de las organizaciones públicas relacionados con los recursos, los procesos y los resultados.

# Gestión de Recursos Humanos en el Sector Público

El marco contextual y conceptual. Rol de los recursos humanos en las administraciones públicas. Principales orientaciones de la carrera administrativa. El marco normativo.







Dra. Surena Beatriz Lombardi Secretaria Legal y Técnica Universidad (lacional de General Sarmiento



Legislación sobre empleo público. La negociación colectiva. Desarrollo de los recursos humanos. Selección, capacitación y evaluación de desempeño. Herramientas para el desarrollo de competencias laborales. Liderazgo y productividad en la administración pública. Revisión sobre el estado actual de los recursos humanos en la Administración Pública. Propuestas de reformulación. Datos estadísticos.

Formulación, Gestión y Evaluación de Proyectos

El proyecto como parte del proceso de inversión y crecimiento. Desarrollo y Planificación. El Estado y el mercado. Planes, programas y proyectos. El ciclo del proyecto. La formulación de proyectos. Identificación del problema. Definición de objetivos, resultados, actividades e insumos. Selección de alternativas. Identificación y cuantificación de beneficios y de beneficiarios. Técnicas participativas de formulación de Proyectos. El enfoque del Marco Lógico. La evaluación de proyectos. El análisis costo beneficio. Costo eficiencia y costo mínimo. Indicadores de rentabilidad de los proyectos. Flujo de fondos, valor actualizado neto y tasa interna de retorno. Período de recuperación. Análisis de sensibilidad. Efectos directos y efectos indirectos de los proyectos. El concepto de externalidades. Lo económico, lo financiero y lo social en la evaluación de proyectos. Los precios de cuenta: definición, utilidad y aplicación. Gestión y ejecución de proyectos. Requisitos gerenciales. Administración de proyectos y estructura organizacional.

### Optativa II:

• Política, Actores y Legislación de la Gestión Ambiental

Las políticas públicas y el ambiente. Actores de decisión pública. Implementación de la política ambiental. Las políticas ambientales: actores y procesos en su diseño e implementación. La cuestión ambiental a escala municipal, provincial, nacional y los acuerdos internacionales. Acuerdos internacionales y su implementación y seguimiento en la Argentina. El papel de las empresas en la gestión ambiental sostenible. Normas y acuerdos. El derecho de los ciudadanos. Formas de peticionar y defensa de los recursos naturales, el ambiente y la salud. Estrategias de intervención.

 Planificación y Gestión Territorial (Materia perteneciente a la Licenciatura en Urbanismo)

Paradigmas del desarrollo y paradigmas de la planificación del territorio. Desde los enfoques normativos a los enfoques situacionales y estratégicos de la planificación urbana. Las experiencias de planificación en Argentina. Las políticas públicas como dispositivo analítico para estudiar la planificación y gestión del territorio. La agenda de cuestiones urbanas. Metodologías e instrumentos de la planificación y gestión del territorio. Planes y Diagnósticos. Concepto y utilidad de la noción de estructura urbana. Análisis situacional: temas críticos y objetivos. Las escalas de actuación y los instrumentos de gestión. Métodos de planificación prospectiva. Programas y proyectos. Proyectos Urbanos: sectoriales, proyectos de sector. Casos.

Régimen Tributario

Finanzas públicas, política fiscal y régimen tributario. Nociones fundamentales sobre recursos y gastos. Los recursos financieros del Estado. Clasificación. Recursos Tributarios. Nociones de gasto público: clasificación. Sistemas tributarios. Derecho Tributario. Efectos económicos de los impuestos. Percusión, traslación e incidencia de los tributos. Ley de Sociedades Comerciales. Imposición sobre beneficios. El Impuesto a las Ganancias en Argentina. Impuesto sobre la Ganancia Mínima Presunta. Imposición al patrimonio. Imposición al consumo. Impuestos al consumo en Argentina. El Impuesto al Valor Agregado (I.V.A.). Impuestos Internos. Impuestos Aduaneros. Impuestos locales sobre

D







Ingresos Brutos. Contribuciones de la Seguridad Social. Nociones del procedimiento tributario: facultades de la AFIP. Régimen penal tributario. Evasión fiscal. Aspectos tributarios de los distintos instrumentos relacionados con los mercados de capitales. Efectos de la tributación sobre diferentes tipos de actividades. La imposición a la pequeña y mediana empresa. Sistema de Régimen Simplificado o Monotributo.

• Empresas Públicas

Perspectivas y enfoques para el análisis de la actividad empresaria público-estatal. El desarrollo histórico de las empresas públicas desde la segunda posguerra: el estado empresario en la experiencia internacional y en la Argentina. Empresas públicas y políticas estatales en Argentina. La importancia y significación del estado empresario: participación en la economía, regulación y formación de precios, prestación de servicios y producción de bienes. Principales debates en torno a la intervención del estado en la producción de bienes y servicios. La dimensión social de las empresas públicas. La empresa pública en el derecho: formas jurídicas y marcos de regulación. La gestión y el control de empresas públicas.

Gestión en Economía Mixta

Caracterización comparativa de los modelos de gestión para distintas formas de organización económica. Empresas de capital privado: clásicas, cogestionadas; fundaciones. Entidades de economía pública: empresas públicas: clásicas, cogestionadas: entidades político-administrativas y políticas/programas sociales; el presupuesto participativo. Organizaciones de la economía social fundadora: cooperativas, mutuales y asociaciones. Extensión del concepto de economía a las organizaciones de la economía popular y a las nuevas formas de la economía social y solidaria: redes, financiamiento, comercio justo, hábitat; emprendimientos de trabajo autónomo asociado; emprendimientos familiares; entre otras. Algunas dimensiones significativas: a) Finalidades; b) Formas de gobierno c) Escala; d) sector de actividad; e) formas de propiedad; f) sistemas tecno-organizativos del trabajo; g) estructura del mercado; h) etapa de desarrollo de la organización; i) relaciones con el territorio. Las diferencias de gestión entre los niveles micro y meso. La cuestión de la transferencia de los paradigmas de la gestión entre diversas formas económicas: homogeneización o pluralismo?

Economía Política e Internacional

Las políticas económicas contemporáneas. La articulación del Estado y el mercado. Los principales instrumentos de intervención del Estado en la economía: políticas fiscales, monetarias, cambiarias, crediticias, productivas, de ingresos, tecnológicas, comerciales, laborales. El pensamiento económico latinoamericano en torno al desarrollo económico: la teoría estructuralista y la teoría de la dependencia. Las relaciones centro y periferia: historia y estructura. El papel del Estado. Los límites de los actores privados. Otras teorías económicas sobre el orden económico internacional (neoclásicos, marxistas). La economía mundial en el siglo XX y las transformaciones de América Latina. Las firmas multinacionales en la posguerra. El vuelco reaganiano y la expansión global del capital financiero. Nuevas formas de la relación centro-periferia: el endeudamiento externo. Las instituciones económicas internacionales como actores del orden global. La "globalización": debate en torno al significado y los efectos del fenómeno. La crisis económica internacional: transformaciones en el orden mundial.

Medios Masivos y Sistemas Políticos

Surgimiento y evolución de la opinión pública. De la prensa burguesa a la prensa de masas. Modelos de comunicación política. La mediatización de la política: Hibridación y nuevos géneros. El análisis de las imágenes. La segmentación de la opinión pública y sus efectos político-comunicativos. En torno a la creencia como fenómeno social. Creencia,









identidades, ideologías. Modelos de vinculación entre los medios y sus públicos: el contrato de lectura. Criterios y estrategias de análisis de géneros gráficos y televisivos. Discurso político y nuevas tecnologías.

Historia Económica y Social Argentina

La formación de la Argentina moderna: antecedentes precoloniales y coloniales. La economía internacional bajo la hegemonía británica: génesis de la estructura económica agroexportadora y de las clases sociales. Caracterización de la forma de estado y del régimen político durante el período 1980-1930: los gobiernos conservadores y radicales. El desarrollo hacia afuera y sus etapas: el papel de la política económica. Principales interpretaciones y controversias económicas entre liberales, estructuralistas y marxistas acerca de su funcionamiento. Las implicancias de la crisis de los años treinta para la economía argentina.

Transformaciones en la economía capitalista internacional: de la caída del patrón oro a los Acuerdos de Bretton Woods. Cambios en el régimen político en el período 1930-1976: el papel de las fuerzas armadas; el surgimiento, consolidación y proscripción del peronismo, el proceso de radicalización política. El desarrollo hacia adentro y sus etapas: el papel de la política económica. Principales interpretaciones y controversias económicas entre liberales, estructuralistas, dependentistas y marxistas acerca de su funcionamiento.

Principales cambios derivados de la crisis económica de mediados de los años setenta: la hegemonía neoliberal y los cambios en la regulación de la economía mundial. Transformaciones en el régimen político: la dictadura militar entre 1976-1983 y los gobiernos democráticos a partir de 1983. El disciplinamiento social a través del terrorismo de estado y el enjuiciamiento de los delitos y crímenes de lesa humanidad cometidos por la dictadura. La reestructuración neoliberal de la economía y sus etapas: continuidades y rupturas en la política económica desde 1976 en adelante. Cambios en las concepciones y en la dinámica económica producidos a partir de la crisis doméstica de 2001. El ascenso de las economías asiáticas y el recrudecimiento de la crisis mundial a partir de 2008: consecuencias para América Latina y Argentina. Principales interpretaciones y controversias económicas entre neoliberales, estructuralistas, neoestructuralistas y marxistas acerca de su funcionamiento.

Desarrollo y Subdesarrollo

Orígenes del Desarrollo Económico. Desarrollo y crecimiento. El desarrollo económico en perspectiva histórica. Teoría clásica de estancamiento económico. Etapas del crecimiento económico de Rostow. Crecimiento balanceado e inbalanceado. La teoría del desarrollo económica marxista. El estructuralismo latinoamericano. La teoría de la dependencia. El neo-estructuralismo latinoamericano. Las teorías sobre el Imperialismo. Estrategias y problemas de desarrollo económico. Desarrollo planificado y políticas económicas. El rol del Estado y el mercado. Políticas de desarrollo comparadas. Formación de capital, análisis de desarrollos exitosos y frustrados. La industrialización. La sustitución de importaciones. Los intentos de integración. El Sudeste Asiático. El desarrollo económico argentino: visiones en disputa.

Cuestiones Ambientales Contemporáneas

La complejidad ambiental. El manejo del riesgo y la incertidumbre en la ciencia ambiental. Los problemas ambientales globales y de la Región Sudamericana. Producción, exportación e impacto ambiental. Subvaluación de externalidades. Recursos Primarios y Mercado exportador. El caso de los minerales, metales, petróleo, gas, maderas y cultivos agrícolas. La expansión de la ciudad sudamericana. El impacto ambiental del desarrollo desigual.







Beatriz Lombardi aria Legal y Técnica Secret acional de General Sarmiento Universidad



Los grandes problemas ambientales de la Argentina. El ordenamiento del territorio. La deforestación. Defaunación. Pérdidas de la biodiversidad. Contaminación petrolera en tierra, río y mar. Las ciudades y sus problemas ambientales. Minería a cielo abierto. Efectos de la megaminería. Degradación ambiental, contaminación y salud. El medio ambiente de la pobreza en el campo y en la ciudad

Sociedad, Cultura y Ambiente

Análisis de la relación entre cultura y ambiente. El ambiente como factor de arraigo e identidad. Ética y sistemas de valores ambientales. La construcción social del ambiente y la percepción ambiental de las ciudades. La percepción de los efectores de impacto ambiental. Comportamientos sociales ante los riesgos, impactos y contingencias. Nuevos patrones de consumo. Características y calidad ambiental. Ambiente y comunicación, resignificación de los contenidos ambientales emitidos por los medios de comunicación, agencias de publicidad y campañas públicas. Movimientos ecologistas, contexto socio-histórico de surgimiento, actores y sectores sociales que los componen. Ideologías, acciones en el ámbito político y social,

Perspectiva de Géneros: Aportes y Debates

El concepto de género como categoría analítica. La construcción socio histórica de pautas culturales de género. La categoría de género en el análisis de las relaciones sociales. Estereotipos de género y subjetividad. Relaciones de género, relaciones de poder/autoridad. Crítica al pensamiento binario. Construcción social de las masculinidades. Diversidad sexual e identidades genéricas. Patriarcado. Violencia simbólica y lenguaje. Diferencia y desigualdad. La perspectiva descolonial.

División sexual del trabajo/ privado-público / trabajo productivo y "reproductivo" / Mercado de trabajo y segregación laboral. Relación entre economía y política: la centralidad

de los cuidados. Géneros y economía social.

Géneros, políticas y derechos: ciudadanía neutra o ciudadanía generizada. Políticas de acción positiva y transversalidad de género en las políticas. Acciones y políticas de género desde la perspectiva de derechos. A) Violencia de Género y violencia hacia las mujeres: aprendizaje social de la violencia / el ciclo de la violencia. Leyes, políticas y convenciones para el abordaje de la violencia de género. B) Comunicación no sexista: Violencia simbólica y violencia mediática / Lenguaje sexista y lenguaje incluyente. C) Educación no sexista: Género, ciencia y educación, educación sexual integral: abordajes de la educación sexual integral en el ámbito educativo / Aprendizaje de género en el ámbito educativo / la currícula oculta. Leyes, políticas y convenciones

# Materias Electivas Sectoriales ofrecidas por la Licenciatura en Política Social:

Problemas, Instituciones y Políticas de Salud

Cuestión sanitaria y cuestión social: los problemas de salud; aportes de la epidemiología para el análisis de los factores relacionados con la salud y la enfermedad. Conocimiento e interpretación de indicadores y fuentes. La estructura sanitaria; distintas nociones para su análisis. Conceptos e instrumentos de la gestión del sistema sanitario; indicadores de estructura. La política sanitaria; las funciones estatales y los modelos de organización de los sistemas de salud; dimensiones del análisis de la política sanitaria. Los indicadores de proceso. Actores y agendas. La organización de la salud en Argentina desde una perspectiva histórica. Entre el federalismo, la descentralización y la consagración del derecho a la salud en la constitución nacional: instituciones, actores y conflictos.

Problemas, Instituciones y Políticas Educativas







Dra. Susana Beatriz Lombardi Secretaria Legal y Técnica Universidad Nacional de Géneral Sarmiento



Educación y cuestión social. Los problemas del sector educación: modos de estructuración, dimensiones del análisis. La política educativa en Argentina en perspectiva histórica. El macro institucional del sector educación. Actores y agendas. Conocimiento e interpretación de indicadores y fuentes, sus formas de medición. Políticas educativas: aspectos organizacionales y pedagógicos. La escuela como ámbito de intervención de las políticas públicas.

• Infancias, Juventudes y Políticas Sociales

Introducción al análisis de las políticas sociales dirigidas a la infancia y juventud en la Argentina. Aspectos teóricos básicos para precisar y analizar los alcances de las categorías de infancia y juventud; abordajes disciplinarios y perspectivas conceptuales. Los diferentes momentos en el abordaje de la infancia y la juventud como tópicos de las políticas: su ingreso en la agenda, continuidades y rupturas, contrastes entre las principales áreas sectoriales y la emergencia de un enfoque de derechos. Revisión de problemas sociales complejos asociados a la niñez y la juventud; desafíos actuales que se presentan para las políticas.

• Problemas, Instituciones y Políticas de Seguridad Social

Los rasgos distintivos de la Seguridad Social como sector de políticas estatales: origen y desarrollo histórico; problemas de intervención, población destinataria y carácter de las prestaciones.; administración y financiamiento. La Seguridad Social y su relación con el trabajo y el mercado de trabajo; su incidencia en las condiciones de vida: la relación entre necesidades y prestaciones, tipos de sociabilidad y organización de demandas y reivindicaciones. La discusión sobre la seguridad social en los países capitalistas avanzados, en América Latina y en Argentina: diseño y estructuras actuales y debates en torno de diferentes proyectos.

• Problemas, Instituciones y Políticas de Hábitat

La cuestión urbana y la cuestión social. Las políticas de hábitat, sus debates teóricos
e históricos, sus actores e instituciones. Acceso a suelo urbano, vivienda y
equipamientos. Segregación urbana. Hábitat popular. Los déficits cualitativos y

cuantitativos de vivienda, análisis de indicadores. El concepto de vivienda de interés social. Política de urbanización, de asentamientos informales y de mejoramiento barrial. Políticas de hábitat en el área metropolitana de Buenos Aires. El derecho a la ciudad y los apreliatores.

la ciudad y los conflictos en torno al hábitat.

Problemas e Instituciones del Trabajo

Cuestión social y mercado de trabajo. Dimensión económica: conformación y reproducción de la oferta y la demanda de trabajo; perspectivas económica y demográfica; demanda, tasa de crecimiento del producto y productividad del trabajo, salario y empleo. Dimensión socio-política: constitución y transformación del mundo del trabajo; actores, relaciones e instituciones. Trabajo e integración social. Trabajo y protección social. Conocimiento e interpretación de indicadores y fuentes.

# Procesos de Modernización en el Sector Público

El concepto de modernización de la gestión pública, frente a otros conceptos que indican mejoramiento o reforma. Modelos y trayectorias de modernización. La Nueva Gestión Pública y la crítica al paradigma burocrático. El Neoweberianismo y las perspectivas neopúblicas. Las tendencias recientes de 'gobierno conjunto'. Dinámica política y organizacional de los procesos de modernización: gradualismo, secuencialismo, shock de reformas. Cuestiones relevantes de modernización estatal: gobernanza público-privada, autonomía y especialización, desempeño y resultados, liderazgo, gobierno electrónico, transparencia y acceso a la información pública.







Beatriz Lombardi aria Legal y Técnica Secre Nacional de General Sarmiento



Administración Pública Provincial y Local

Las potestades provinciales y municipales en el marco del régimen federal de gobierno. Rasgos distintivos de los estados provinciales y municipales: organismos constitucionales; estructuras burocrático-administrativas. Principales áreas de gestión

La descentralización en Argentina: momentos, implicancias y resultados. Las relaciones intergubernamentales en Argentina: principales características. El tema de la coordinación intergubernamental: Instancias de coordinación federal, metropolitana e intermunicipal. La escala regional y local como nivel de intervención pública e instancia de desarrollo

#### Seminario

Desarrollo en profundidad de temas que por su envergadura requieran un abordaje específico, en atención al estado del conocimiento, la apertura y/o redefinición de cuestiones y los avances de investigación producidos en el campo del estado y la administración pública.

# Taller de Práctica Pre-Profesional

Desarrollo de actividades pautadas y sujetas a supervisión docente en organismos públicos de distinto nivel jurisdiccional o instituciones de la sociedad civil, vinculados con la gestión de asuntos públicos. Para el desarrollo de estas capacidades de desempeño profesional, se prevé la integración de los contenidos conceptuales y prácticos incorporados a partir de las asignaturas teóricas de la carrera, con contenidos procedimentales y actitudinales.

# Otros Requisitos Académicos

# Inglés Lectocomprensión I

Convenciones de los discursos escritos en inglés. Estrategias de lectura para la comprensión global. Textos descriptivos. Tema textual y despliegue temático. Organización textual. La estructura de la información en la definición de conceptos y procesos. Instrucciones simples. Palabras conceptuales y funcionales. El sintagma nominal. Tiempos verbales simples y verbos modales simples. La estructura de las palabras: flexión y derivación. Relaciones lógicas entre oraciones. Cohesión léxica. Tipos de oraciones.

# Inglés Lectocomprensión II

Textos explicativos, narrativos y argumentativos en inglés. Mecanismos de cohesión léxica y gramatical. Información principal y secundaria. Coherencia textual y avance de la información, tema y rema. El sintagma verbal. Tiempo, voz y aspecto. Tiempos verbales progresivos y perfectivos. Verbos modales perfectivos. Cadenas léxicas y campos semánticos. La subordinación. La estructura de las palabras: la composición.

# Portugués I

Estrategias de lectura para la comprensión global. Estrategias comunicativas para presentarse y solicitar información. Redacción de textos breves para solicitar y dar informaciones. Tiempos verbales simples del modo indicativo: Presente, Pretérito Perfecto e Imperfecto y Futuro Inmediato. Artículos y contracciones. Pronombres personales, posesivos y demostrativos.

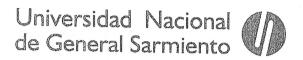
#### Portugués II

Estrategias de lectura para la comprensión de textos académicos. Estrategias comunicativas para solicitar y dar información telefónicamente. Redacción de textos simples de opinión. Conjunciones y conectores. Tiempos verbales simples de modo subjuntivo - Presente y Pretérito Imperfecto- y del modo indicativo -Futuro del Presente y Futuro del Pretérito.









### Taller de Utilitarios

Introducción al uso de herramientas informáticas. Concepto de Nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación. Componentes de los sistemas informatizados: hardware, software y usuario. Dispositivos de uso local y móvil. Redes informáticas. Aplicaciones de trabajo compartido. Wikis. Blogs. Redes sociales temáticas. Herramientas ofimáticas. Plataformas de trabajo: sistemas operativos lesslas as parentinos de trabajo: sistemas operativos lesslas as parentinos de trabajo.

Plataformas de trabajo: sistemas operativos locales y remotos. Sistemas propietarios y libres: sus capacidades y limitaciones.

Los procesadores de texto. Las planillas de cálculo. Resolución de problemas.

Los gestores de presentaciones. Las aplicaciones en red. Redes locales y remotas. Trabajo en la nube. Procesadores de texto, planillas y editores gráficos. Aplicaciones específicas y simuladores.

12. Espacios de Acompañamiento Orientados

Los Espacios de Acompañamiento Orientados son instancias curriculares que, vinculadas a una materia específica, aproximan a los estudiantes a las herramientas conceptuales y las tecnologías del trabajo intelectual vinculadas a las habilidades, métodos racionales de trabajo y hábitos académicos propios de las disciplinas a la que se vinculan y orientan. En estas instancias se proponen formas de comunicación pedagógica diversificadas de modo de adaptar la propuesta de enseñanza a las necesidades, las orientaciones intelectuales y el nivel de los estudiantes. Estos espacios -que podrán alternar actividades obligatorias u opcionales, enseñanza individual, enseñanza en pequeños grupos, trabajos remotos, etc.- ofrecerán variadas y diversas propuestas en las que los estudiantes puedan indagar, producir, practicar, ensayar, probar y elaborar producciones propias. Los ESAO ofrecen propuestas de trabajo dotados de validez y aplicación generales a la vez que se vinculan con las características propias de la materia que acompañan: Identificación de conceptos clave de la asignatura y sus relaciones; reconocimiento de corrientes teóricas, enfoques y contextualización del ámbito de producción; producción de actividades que articulen, comparen, clasifiquen, integren, pongan en práctica contenidos; tratamiento de conceptos, ideas fuerza, núcleos temáticos que sean considerados estructurantes de la disciplina o bien identificados como difíciles de aprender. Se promueve la asimilación reflexiva y crítica de los modos de pensamiento fundamentales -pensamiento deductivo, pensamiento inductivo, pensamiento experimental, pensamiento histórico- a la par del reconocimiento del carácter provisional de los modelos explicativos de la ciencia.

Acompañamiento a la Lectura y la Escritura I y II

Serán dos instancias curriculares de Acompañamiento a la lectura y escritura en las disciplinas. Los contenidos mínimos se adecuarán y secuenciarán de acuerdo a los requerimientos particulares de las carreras y disciplinas en cuestión.

La escritura como práctica social y como proceso. Elaboración de planes de escritura. Reflexión sobre los objetivos perseguidos en ellas. Desarrollo de la conciencia metalingüística para la revisión del propio texto.

Lectura crítica de la bibliografía. Leer con distintos propósitos. Exposición oral de fuentes con soporte gráfico. Lectura de recursos multimodales: gráficos, tablas, mapas. Selección y explicación verbal de los contenidos presentes en dichos paratextos. Posicionamiento crítico frente a la literatura relevada o de lectura bibliográfica. El desarrollo de una voz propia del estudiante/autor. Recursos discursivos para la validación de la voz autoral: modalidades, expresiones evaluativas, enfatizadores y atenuadores.

La búsqueda y selección de fuentes y bibliografía apropiadas para el trabajo intelectual. El uso de citas y referencias bibliográficas en trabajos académicos. Distinción de las funciones de las distintas voces presentes en un texto: citas de autor, testimonios recogidos en trabajos de campo,

R

1

(9



Dra. Susana Beatriz Lombardi Secretatia Legal y Técnica Universidad Nacional de General Sarmiento



documentos oficiales. Desarrollo de estrategias discursivas para la presentación de las distintas voces y locutores del texto.

Análisis de las características genéricas de los textos que se leen y se escriben en las materias. Reconocimiento de los propósitos buscados por los distintos tipos de texto. Atención a la situación comunicativa en la que los textos circulan. Conocimiento de las características del contexto disciplinar en que la asignatura se inscribe y de sus convenciones. La generación de conocimiento nuevo conforme a los modos de pensamiento propios del campo.

Producción de géneros propios de iniciación en la disciplina en la que la materia se inscribe: ensayos bibliográficos, estudios de caso, reseña, registro y análisis de observaciones en distintos entornos (empresas, escuelas, por ejemplo), propuesta de soluciones de situaciones problemáticas, documentación de procesos, entre otros. La integración de recursos multimodales (gráficos, esquemas, tablas, imágenes) a los textos. Dominio de los géneros que circulan en cada cultura, como ponencia, informe de práctica preprofesional, proyectos de intervención en el campo (industrial, urbanístico, educativo, entre otros), proyecto de investigación, memoria. Los géneros propios de la oralidad secundaria: presentación de proyectos, exposiciones en contextos académicos y profesionales. Adecuación de los textos a la situación en que los distintos géneros se producen y consumen. Comprensión avanzada de los componentes de la estructura esquemática, los contenidos temáticos y el estilo propios de cada género. Uso del léxico disciplinar.

Acompañamiento y facilitación de la participación de los estudiantes en prácticas letradas en ámbitos académicos o profesionales externos a la materia (congresos, jornadas, presentaciones a premios y concursos académicos o profesionales).

