



Universidad Nacional  
de General Sarmiento 

## La construcción de una política de vinculación tecnológica y social. Pasos y horizontes a un año de la creación de la Secretaría de Desarrollo Tecnológico y Social.

**Autores: Oscar Galante, Gustavo Gibert, Juan Cruz Contreras,  
Valeria Costanzo**

**26 de Septiembre de 2019 – Ciudad de Santa Fe**



## HISTORIA

- 2018 – la UNGS cumplió 25 años
- Vocación democrática + Orientación hacia “el territorio”
  - perfil de carreras y temáticas de investigación
- Organización por **Institutos**: del Conurbano, Industria, Ciencias, Desarrollo Humano
- 2013 se pone en marcha el **Consejo Social**.
- Si bien existían actividades de **vinculación**, predominaba la “atomización” y falta de coordinación estratégica (distancia sobre el territorio en el que estamos insertos)
- Cierta **sesgo hacia la investigación**, con excelentes resultados a nivel de trabajos y generación de conocimiento, sin priorizar la función de vinculación con el medio productivo.
- Mayor **vinculación con el medio social**, a través del ICO y de la MAES.
- 2017 – Primer mapa de capacidades UNGS, potencialmente requeridas en contextos de vinculación con sectores productivos.



## SALTO CUALITATIVO: NUEVO MARCO INSTITUCIONAL Y POLÍTICO (2017-2018)

- Fines de 2017 – se aprueba el **Nuevo Estatuto**
- Jerarquización del área de Vinculación y Transferencia
  - Promoción del Desarrollo Tecnológico y Social como función “básica” de la Universidad
- Se crea la **Secretaría de Desarrollo Tecnológico y Social (SDTyS)** en la órbita del rectorado (ex Centro de Servicios y Acciones con la Comunidad) y cuatro área homólogas en cada uno de los Institutos.

Apoyaturas marco:

- **Plan de Mejoramiento de la Función I+D+i (MinCyT)**
- **Proyectos de Fortalecimiento de la función de VT I y II (SPU/ Min. Educ.)**



## NUEVAS ACCIONES ESTRATÉGICAS

Entendiendo que la innovación tiene base territorial, comenzamos un **acercamiento con Municipios** que nos contienen y sostienen, fundamentalmente **Malvinas Argentinas y San Miguel** y, en un espacio más amplio, José C. Paz – Escobar - Hurlingham – Zárate – Pilar.

En este marco, profundizamos los acuerdos y encuentros con:

- UNPaz
- UNM
- UNAHur
- UNO
- UTN Delta
- UNLu
  
- Instituciones de CyT: **INTA, INTI, Fundación Banco Credicoop, Cámaras empresariales (ADIMRA, CEPIMA) y FEMOBA, e/ otros.**



## RELEVAMIENTOS DE OFERTA Y DEMANDA

### OFERTA

- Entrevistas en profundidad a **Investigadores-Docentes** de los institutos
- Relevamiento de capacidades y equipamientos de laboratorios UNGS

### DEMANDA

- Censo con Municipio **Malvinas Argentinas**
- Censo con Municipio de **San Miguel**
- Visitas a Empresas
- Rondas de Negocios con Municipio de Malvinas Argentinas
- Jornada Empresa-Universidad con Fundación Banco Credicoop

***Éstos últimos cuatro años, aún con una restricción presupuestaria muy fuerte, se enfatizó en el trabajo interno, reglamentos y articulaciones, enfocados en la relación con el sector productivo.***



## CAPACITACIÓN Y CONVOCATORIAS DE PROMOCIÓN DE LA VINCULACIÓN

### CONVOCATORIAS

2018 / Fortalecimiento de Proyectos de Vinculación - 8 Proyectos financiados por \$1.041.00

2019 / CyT-UNGS : 9 Proyectos financiados por \$1.250.00

### CAPACITACIÓN

- Curso de Gestión de la Vinculación Tecnológica
- Seminarios PDS. CONFEDI-IDEI
- Curso de Formulación de Proyectos de I+D – IDEI
- Jornada de Vinculación Tecnológica con Presencia del presidente de ALTEC (Asociación Latinoamericana de Gestión Tecnológica), Dr. Enrique Medellín Cabrera.
- Iª Jornada de Vinculación Tecnológica y Social



# Equipamientos:

- LC Masa
- Baño termostático
- Radio frecuencímetro
- Microscopio para monitoreo de flujo
- Microscopios óptico e invertido
- Balanza electrónica y mesa antivibratoria



## ALGUNOS RESULTADOS

### Censo Malvinas Argentinas (realizado entre IDEI, SDTyS y Municipio)

- **264** empresas relevadas (información sobre residuos, empleo, comercio exterior, formación, etc.)
- Más de **13 mil trabajadorxs** en 19 ramas de actividad.
- Grueso del empleo en logística, laboratorios y productos del caucho.
- **La mitad de las empresas no conocía la UNGS.**
- Las Grandes Empresas concentran el 72% de los RSU. (60% en 3 empresas.)
- El **80% del personal vive fuera del municipio** donde están emplazadas las empresas.





## Sistematización Censo San Miguel

- Se censaron 248 empresas.
- 229 son **Micro empresas** y 19 **PyMEs**.
- Las Micro empresas concentran el 50% del empleo total.
- La mayoría de los operarios **no tiene formación universitaria** y **no reside en el Municipio**.
- Las empresas registradas emplean 3.489 trabajadorxs (50% viven fuera del distrito).
- Rubros: fabricación o fraccionamiento de sustancias y productos químicos, derivados del petróleo, del carbón, de caucho y plásticos con una concentración del 34%.



## San Miguel: Empresas según tamaño y cantidad de trabajadores, por localidad y partido.

Clasificación	Muñiz		Bella Vista		San Miguel		Santa María		Total partido	
	Cant. de Empresas	Cant. de trabajadores	Cant. de Empresas	Cant. de trabajadores	Cant. de Empresas	Cant. de trabajadores	Cant. de Empresas	Cant. de trabajadores	Cant. de Empresas	Cant. de trabajadores
Micro	20	148	83	818	107	712	19	68	229	1746
Pequeña	0	0	11	656	5	293	0	0	16	949
Mediana Tramo 1	0	0	2	510	1	284	0	0	3	794
Mediana Tramo 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>148</b>	<b>96</b>	<b>1984</b>	<b>113</b>	<b>1289</b>	<b>19</b>	<b>68</b>	<b>248</b>	<b>3489</b>

- Perfil industrial de las localidades del distrito.
- Problemáticas de habitabilidad y transporte de los trabajadores.



## ALGUNOS RESULTADOS: CAPACIDADES IDENTIFICADAS EN RELEVAMIENTOS INTERNOS

### PYMES, DESARROLLO E INNOVACIÓN

- Automatización y control en fábricas
- Diseño de modelos de fluidos neumáticos de pantallas táctiles
- Creación de productos químicos para distintos sectores de actividad
- Indicadores para evaluar capacidad de gestión en grandes empresas
- Control de temperaturas
- Diagnósticos integrales en empresas del sector metalúrgico.

### ESTADO Y TERRITORIO

- Sistemas de Información Geográfica
- Diagnóstico y planificación del ordenamiento territorial a través de digitalización de catastros
- Formación de cuadros técnicos en abordaje analítico del territorio
- Formación de recursos humanos en gestión territorial de la salud
- Asistencia en desarrollo, gestión y calidad del hábitat urbano

### TIC'S

- Minería de datos
- Soluciones logísticas y de optimización de recursos con técnicas de programación
- Predicción de evolución genética a partir de datos computacionales
- Desarrollo de sistemas de redes sin cableado.

### ECONOMÍA SOCIAL Y ASOCIATIVISMO

- Fortalecimiento institucional de áreas municipales de economía social
- Asistencia para la comercialización de productores de la economía social

### ENERGÍA Y AMBIENTE

- Gestión integral de RSU
- Generación de combustible a partir del tratamiento de residuos
- Estudios de impacto ambiental
- Monitoreo de vectores urbanos (análisis de laboratorio de muestras de insectos)
- Producción de componentes de generadores eólicos y solares
- Sistemas de refrigeración a partir de fuentes de energía renovable
- Cursos sobre energías renovables, eólica y solar

### DERECHOS, EDUCACIÓN Y CULTURA

- Diseño de productos adaptados para personas con discapacidad.
- Desarrollo de productos didácticos innovadores para clases de ingeniería
- Enseñanza en el uso de las tecnologías de la comunicación
- Divulgación y popularización de la Ciencia y la Tecnología
- Formación docente en lectura y escritura



## ALGUNOS RESULTADOS

- Documentos estratégicos - **“Horizonte Institucional”**
- Proyecto PAMES (Proyecto de Asistencia Técnica a Municipios en Economía Social)
- Participación en Ferias
- Ronda de Negocios con empresas de la región
- Comercialización de la ESyS
- Capacitación



## ALGUNAS REFLEXIONES SOBRE FUTURO PRÓXIMO

- Aspiramos a ser un “actor de asistencia técnica y acompañamiento” de nuestros municipios.
- Encuentros con UVT de la región
- Articulación con Universidades del Conurbano Bonaerense

***En el territorio, están todos los problemas y también saberes endógenos, no formales.***

***Nuestra universidad no tiene la respuesta para todos los problemas.***

***Es necesaria una coordinación entre universidades e Instituciones de Ciencia y Tecnología para armar una red de asistencia a los actores de la producción y el trabajo***



*MUCHAS GRACIAS*

**Contacto**

Universidad Nacional de General Sarmiento  
Secretaría de Desarrollo Tecnológico y Social

[secretariadty@campus.ungs.edu.ar](mailto:secretariadty@campus.ungs.edu.ar)

(+54 11) 4469 7622 / 7045