

**9º Encuentro de Bibliotecas del Noroeste
del Conurbano Bonaerense
Universidad Nacional de General Sarmiento**

Las ventajas y desventajas de trabajar en Red

Proyecto Biblioteca sobre Rieles

**Biblioteca Nacional
de la República Argentina**

¿Por qué la elección del tema Red de Bibliotecas?

La unidad es la variedad y la variedad en la
unidad es la ley suprema del Universo.
Isaac NEWTON

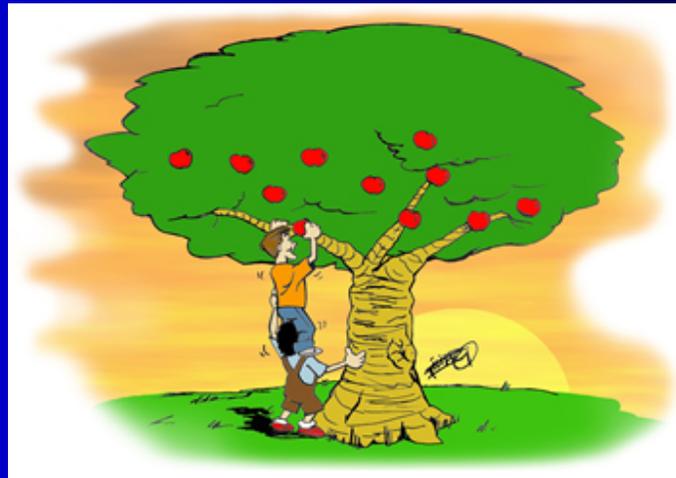


Un poco de historia sobre la cooperación bibliotecaria en Argentina

- **COOPERACIÓN NACIONAL** -En 1976 los bibliotecarios argentinos nos dicen que la incompatibilidad de procedimientos y normas en las bibliotecas, los inadecuados recursos para servir a sus propios usuarios y problemas institucionales son los mayores obstáculos para iniciar acciones cooperativas.
- **COOPERACIÓN INTERNACIONAL** - En 1968, Julio Chávez, presidente de la Academia Paraguaya de la Historia propone la creación de una entidad que agrupe e integre a las bibliotecas de los países de Paraguay, Brasil, Bolivia, Uruguay y Argentina. Su sede provisional sería la Biblioteca Nacional Argentina

¿Qué es cooperar ?

- ❑ Actuar conjunta y coordinadamente para lograr un beneficio en común
- ❑ Participar, integrar y multiplicar recursos
- ❑ Ser solidario con quien necesita
- ❑ Tender puentes que favorezcan las relaciones humanas



COOPERACIÓN

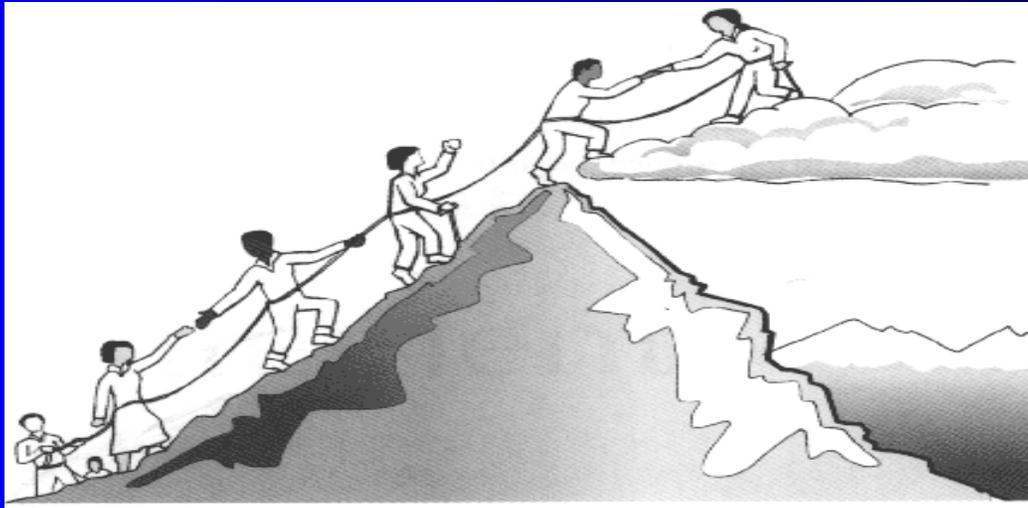
- Obrar conjuntamente con otro u otros para un mismo fin. (según la **Real Academia Española**).

COOPERACIÓN ENTRE BIBLIOTECAS

- Actividades compartidas por un grupo de bibliotecas con el objeto de mejorar los servicios y reducir los costos (**American Library Association, ALA**)

UNA CONTRADICCIÓN QUE NOS DEFINE

- **El hombre competitivo**---“La cooperación va en contra de la tendencia natural al individualismo y a la competencia” Dra. Ada Myriam Felicié Soto, 2007
- **El hombre social** --“La mirada del otro me define” Jean Paul Sartre



Los motivos por los que se trabaja en cooperación

(Orera, 1996 / Magraña, 2002)

- **Crecimiento exponencial de la información y de las demandas de usuarios**
- **La biblioteca no es auto-suficiente**
- **Mejorar el uso del presupuesto (costo de capacitación, bibliografía actualizada, talleres, etc)**
- **Encarecimiento de los recursos de información**
- **Integración de las bibliotecas a otras áreas de la sociedad: educación, gobierno, salud, justicia, cultura, entre otras**

- **Colaborar en asuntos más generales: libertad de acceso a la información, fomentar la alfabetización informacional, derechos de autor, libertad intelectual**
- **Necesidad de crear nuevas Unidades de información.**

Modalidades de la cooperación

Gómez Hernández (1997)

- Informal – Por intercambio
- Formal – Por convenio

Características de la cooperación

Gómez Hernández (1997)

- Carácter procesal
- Naturaleza contractual
- Carácter económico

Tipología de las actividades cooperativas

(Magraña, 2002 con agregados)

- ❖ **Adquisiciones cooperativas (énfasis: integración de colecciones)**
- ❖ **Compras consorciadas de bases de datos y revistas en línea de texto completo, así como herramientas de trabajo (computadoras, estanterías, material de librería, etc.) (énfasis: costos)**
- ❖ **Catalogación cooperativa**

- ❖ **Préstamo interbibliotecario**
- ❖ **Proyectos comunes de preservación**
- ❖ **Emprendimientos sociales conjuntos con mayor impacto en la comunidad**
- ❖ **Participación en la elaboración de proyectos relacionados a la legislación sobre bibliotecas**
- ❖ **Proyectos regionales de investigación bibliotecológica**
- ❖ **Preparación y presentación conjunta de proyectos a fin de propiciar la obtención de subsidios que los financien.**
- ❖ **Catálogos cooperativos**

¿Qué es una red?

Red social

Las Redes son formas de interacción social, definida como un intercambio dinámico entre personas, grupos e instituciones en contextos de complejidad. Un sistema abierto y en construcción permanente que involucra a conjuntos que se identifican en las mismas necesidades y problemáticas y que se organizan para potenciar sus recursos.

¿Qué es una red?

Red de bibliotecas

Red es un “sistema cooperativo entre bibliotecas /unidades de información relacionadas por la materia, la proximidad u otras razones, para compartir sus medios técnicos, humanos e informativos encaminados a la consecución de un mayor y mejor servicio”

(Carrión Gútiez, 1993)

Una red existe si hay acuerdo formal: estructura concertada; objetivos comunes; servicios compartidos y trabajo cooperativo.

(RECIARIA) Asociación de Redes de Información

La gente, los grupos, las comunidades,
preexisten a la idea de organizar.
La red ya existe, lo nuevo es darle una
organización para formalizar la constitución
de la red.

Lic. Susana Jacob, “Redes Sociales y Redes Institucionales”. Buenos Aires, Secretaria de Promoción Social, 1998

Según una clasificación hecha por la Dra. Ada Myriam Felicié Soto:

Las redes de bibliotecas

Se organizan por categorías:

- por función
- por tipo de biblioteca
- por ámbito geográfico

¿Cómo se sostienen las redes?

Diversificación de los apoyos financieros

- ✓ **Autonomía gerencial**
- ✓ **Aporte de cooperadoras o socios de las bibliotecas miembros**
- ✓ **Subvención de organismos públicos**
- ✓ **Contribución de fundaciones, organismos no gubernamentales, comercios**

Importancia del voluntariado

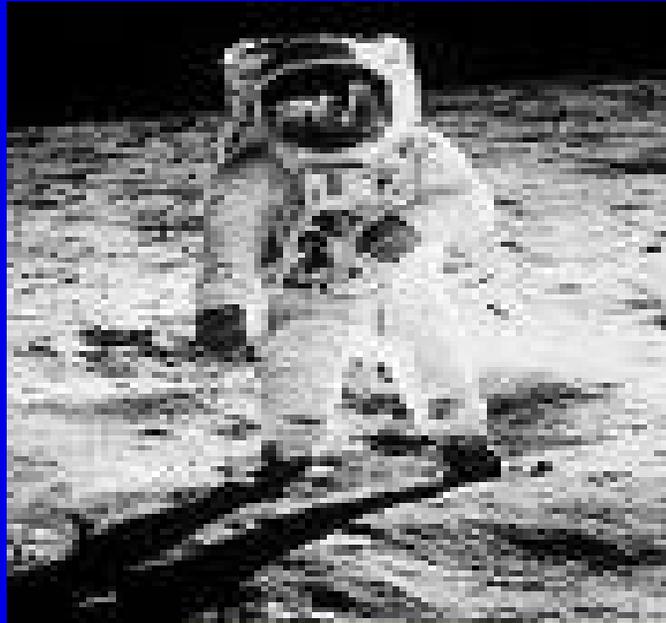
Ventajas del trabajo en Red: (Felicié Soto, 2007, Magraña y agregados)

- ❖ Nutrirse de las experiencias de otros**
- ❖ Incrementar la visibilidad de la biblioteca y asegurar así el apoyo político y financiero**
- ❖ Compartir riesgos en momentos en que la inversión es grande y el entorno es cambiante**
- ❖ Favorece la capacitación intra y extra-red**
- ❖ Mayor producción y uso de la información**
- ❖ Control y difusión de la información**
- ❖ Participación de la comunidad en las actividades de red**

Desventajas de trabajar en Red: (Felicié Soto, 2007 y agregados)

- ❖ **En todos los casos no conviene al desarrollo de las instituciones el trabajo en Red. Ya que se alejan de protagonismos, que en ciertos casos, es necesario para obtener determinadas cosas.**
- ❖ **Requiere mayor esfuerzo, mayor trabajo, valor añadido al trabajo habitual en la biblioteca.**
- ❖ **Necesitan de una evaluación continua y una búsqueda de consenso permanente**
- ❖ **Implican capacitación y especialización en el tema**
- ❖ **Beneficia en mayor medida a las unidades de información menos desarrolladas**

Los primeros pasos, siempre son los más difíciles.



Camino de ida y muchas veces de vuelta

Pensando un proyecto de RED



- ❖ El **marco de acción** de cualquier actividad social y cultural se basa en una **conciencia participativa, emprendedora y comunicativa**. En otras palabras, un principio generador propio de aquellos que son portadores de un espíritu inquieto, audaz. El **principio** de los buenos proyectos se haya en las ganas de poder llevarlos adelante.
- ❖ **Encontrar un grupo de personas con instituciones detrás** que deseen embarcarse en lo mismo, es otra tarea difícil de afrontar pero valiosa y generadora de sorpresas.
- ❖ Le sigue la valiosa capacidad de poder **organizar las ideas**, priorizarlas, darles un sentido práctico. Si el proyecto carece de un cierto orden práctico se traduce en teoremas irrealizables. Como “práctico” hago referencia a la utilidad real del proyecto para un grupo determinado de personas, o institución.

- ❖ La **elaboración de un proyecto de integración** viable, flexible, claramente presentado, sustentable en el tiempo definirá la posterior evaluación positiva o negativa de terceros. Este requisito puede ser cubierto con el asesoramiento de personas relacionadas a estos temas, bibliografía, cursos, intercambio profesional, etc.
- ❖ **Buscar consenso**, aceptación, aprobación de autoridades competentes y de la comunidad en la que las instituciones están insertas, es esencial para la concreción del proyecto. Esta fase es, muchas veces, filtro de cualquier actividad que se proponga. Suele ser parámetro para el desánimo ante el trabajo sobre proyectos futuros.
- ❖ Es importante la **periódica evaluación** de los paulatinos resultados del proyecto de Red. La inercia y la planificación rígida convierten al *hombre en esclavo de la ley* alejándose del espíritu del proyecto y muchas veces perdiendo funcionalidad.

- ❖ Al llevar a cabo los proyectos surgen **barreras y situaciones conflictivas** de diversa índole, las que muchas veces no se hayan previstas en la planificación. Una de ellas, está vinculada a la búsqueda de acuerdos entre los que llevan adelante el proyecto. Esta etapa, genera la salida de integrantes y muchas veces la entrada de nuevos. Se da un **recambio dinámico** de miembros que puede enriquecer al grupo o provocar la interrupción de la acción conjunta.

¿Cómo se mantiene en el tiempo una RED de Bibliotecas?

Necesidad de:

- Elaboración de documentos constitutivos
- Recursos financieros
- Autoevaluación
- Planificación de las reuniones
- Elección de un director de RED
- Organización de eventos comunitarios
- Mantener buenas costumbres y normas de convivencia
- Disfrutar del trabajo en grupo
- Permeabilidad
- Formación de los integrantes en el tema de cooperación

¿La Red es posible?

Redes de bibliotecas que se formaron a partir de los encuentros regionales de bibliotecarios:

Basavilbaso , Entre Ríos, 2006

Maquinchao, Jacobacci, Río Negro, 2007

Encuentro regional de bibliotecarios. Basavilbaso, Entre Ríos, 2006



Encuentro regional de bibliotecarios. Maquinchao, Río Negro, 2007



Bibliografía. Podés encontrar mayor información en:

Magraña, Cecilia. Redes de Información: Evolución y Conceptos Básicos. En: *Seminario sobre dilemas de la Biblioteca Actual*. Buenos Aires, 23 de octubre de 2002.

Dra. Ada Myriam Felicié Soto, Redes de cooperación bibliotecaria: una alternativa para paliar la brecha digital. En: *2do. Congreso iberoamericano de bibliotecología*, Ciudad de Buenos Aires, ABGRA, abril de 2007.

Gómez Hernández, José, *Biblioteconomía general y aplicada :conceptos básicos de gestión de bibliotecas*, Murcia, DM, 1997

La reunión en el rebaño obliga al león a acostarse con hambre

Proverbio Africano



Proyecto Biblioteca sobre Rieles
bibliotecasobrerieles@yahoo.com.ar

**Biblioteca Nacional de la
República Argentina**

Bib. Analía Fernández Rojo
anarojo24@hotmail.com