

Contenidos mínimos

Conc. Ref.: IDEI 1272/23

ÁREA a la que se incorporará: "Administración"

CARGO y DEDICACIÓN: 1 investigador/a docente, profesor/a asociado/a, dedicación exclusiva.

DOCENCIA:

Asignatura/s: Planeamiento y Control Organizacional / Planificación y proceso decisorio en las organizaciones.

-Contenidos Mínimos-

Asignatura/s: Planeamiento y Control Organizacional

Naturaleza y características del proceso de planeamiento y control en las organizaciones. Planificación y proceso decisorio. Certidumbre, incertidumbre e ignorancia en el proceso de planeamiento organizacional. Filosofías del proceso de planeación. Fases del proceso de planeación. Formulación de proyecciones y escenarios de referencia. Definición de objetivos y metas. Resolución de conflictos entre objetivos. El planeamiento estratégico: metodología de planeación, premisas y etapas. Las falacias del planeamiento estratégico. Proceso de control y control de gestión. Tipos de sistemas de control. Control de gestión y sus interrelaciones con la estrategia y la estructura organizacional. Sistema de control interno. Características y requisitos de la información contable. Análisis de ratios económico-financiero. Control presupuestario. Control de gestión estratégico: tablero de comando.

-Contenidos Mínimos-

Asignatura/s: Planificación y proceso decisorio en las organizaciones

Tomar decisiones en las organizaciones. Elementos de una situación decisoria. Fases del proceso decisorio: una visión crítica del enfoque racional. Modelos decisorios en condiciones de incertidumbre: el modelo racional, el modelo del tacho de basura, el enfoque incrementalista, la decisión basada en la heurística. Decisiones en organizaciones a alta confiabilidad y a alta eficiencia. El proceso de planeación: cuestiones onto-epistemológicas. Etapas y momentos del proceso de planeación. Elaboración de escenarios. Gestión de objetivos múltiples. Gestión de la incertidumbre. Formulación de proyecciones de referencia. Planificación de situaciones. Escenarios: concepto, tipos, metodología. Pronósticos versus Escenarios. El planeamiento estratégico: metodología de planeación, premisas y etapas. Definición de estrategia. Principales enfoques estratégicos. Crítica al planeamiento estratégico: las falacias del planeamiento estratégico. Auge, caída y resurrección del planeamiento estratégico. Decisiones, planificación e inteligencia organizacional.