

**CARLOS MATUS**

EL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO

**Celeste Viedma**

**Carlos Matus**  
**El pensamiento estratégico**

**EDICIONES UNGS**



Universidad  
Nacional de  
General  
Sarmiento

---

Viedma, Celeste

Carlos Matus : el pensamiento estratégico / Celeste Viedma. - 1a ed - Los

Polvorines : Universidad Nacional de General Sarmiento, 2024.

68 p. ; 20 x 14 cm. - (Pensadores y pensadoras de América Latina / 33)

ISBN 978-987-630-756-7

1. América Latina. 2. Política. 3. Ensayo. I. Título.

CDD 306.092

---

## EDICIONES UNGS

© Universidad Nacional de General Sarmiento, 2024

J. M. Gutiérrez 1150, Los Polvorines (B1613GSX)

Provincia de Buenos Aires, Argentina - Tel.: (54 11) 4469-7507

ediciones@campus.ungs.edu.ar - www.ediciones.ungs.edu.ar

Colección Pensadores y Pensadoras de América Latina

Dirección: Diego Giller, María Pia López y Andrés Tzeiman

Comité Editorial: Gabriela Siufi, Daniela Perrotta, Juan Fal, Arnaldo Ludueña,

Eduardo Rinesi y Nuria Yabkowski

Diseño gráfico de la colección: Daniel Vidable

Diseño de interior y tapas: Daniel Vidable

Corrección: Gustavo Castaño

Tipografía: "Andada" (SIL Open Font License, 1.1)

Diseñada por Carolina Giovagnoli para Huerta Tipográfica.

<http://www.huertatipografica.com.ar>

Impreso en Ediciones América

Abraham J. Luppi 1451, CABA, Argentina, CP C1437FRK

en el mes de julio de 2024.

Tirada: 100 ejemplares.

Hecho el depósito que marca la Ley 11723.

Prohibida su reproducción total o parcial.

Derechos reservados.



Libro  
Universitario  
Argentino

# Índice

9	Introducción
15	I
20	II
32	III
42	IV
53	V
57	Bibliografía
61	Carlos Matus
63	Bibliografía destacada de Carlos Matus

## Introducción

Esta colección de pequeños libros sobre grandes pensadores y pensadoras de América Latina se propone presentar una introducción al pensamiento social y político producido en nuestra región. Los autores y las autoras que se seleccionan, cada cual a su manera, hablando de distintos temas y desde variadas perspectivas ideológicas, teóricas y políticas, confluyen en esta colección para pensar Latinoamérica. Las lectoras y los lectores encontrarán, a lo largo de los volúmenes, los cruces, las lecturas compartidas y los problemas comunes entre los pensadores y pensadoras que se han seleccionado. Y advertirá el modo en que los adjetivos *latinoamericana* y *latinoamericano*, que a simple vista solo se refieren a una localización geográfica, se convierten en el centro de la cuestión.

¿Por qué la necesidad de un pensamiento localizado? ¿Cuál es la especificidad de lo latinoamericano? ¿Por qué es importante reflexionar desde América Latina? ¿Qué es aquello que lo latinoamericano permite pensar y que de otra manera no sería posible abordar? ¿Qué nos habilita a nombrar con una sola palabra lo múltiple? Pensar lo latinoamericano es entonces un gesto político, un gesto

de construcción de lo común y lo diverso de ese territorio, de esas lenguas, de esas historias, muchas veces esquivas al desarrollo de la región. Y es también una forma de proceder contraria a aquella a la que la academia nos ha acostumbrado en años recientes. Para un pensamiento que solo se dedique a pensar sobre lo latinoamericano, este objeto se torna inasible. Pero no para estos pensadores y estas pensadoras que lo hacen desde, en y para América Latina.

\*\*\*

Celeste Viedma presenta la reflexión política y estratégica, los conceptos y los lenguajes de Carlos Matus como parte de sus esfuerzos por la transformación social. La obra de Matus, nos muestra Viedma, encuentra sus momentos más creativos en el estudio de las condiciones reales en las que se despliega la acción política, no para declarar imposible modificar las relaciones de fuerza, sino para hacer viable un proyecto. Viedma revisa con cuidado un pensamiento que no revisa el pasado con la facilidad de la autocrítica, sino como esfuerzo para cambiar el futuro. La política, decía Matus, es el arte de hacer posible lo que hoy nos parece imposible. Este libro sitúa la lectura de su obra como herramienta para la ampliación del horizonte de lo posible.

Diego Giller  
María Pia López  
Andrés Tzeiman