Universidad Nacional de General Sarmiento

Expediente digital N°2494/21.-

LOS POLVORINES, 14 JUL 2021

VISTO: el Estatuto de la Universidad Nacional de General Sarmiento; la Resolución (CS) N° 2614/08, la Resolución del Consejo del Instituto de Industria (CIDEI) N° 6250/21, la Resolución del Consejo del Instituto del Conurbano (CICO) N° 4141/21; el expediente digital N° 2494/21; y

CONSIDERANDO:

Que por Resolución (CS) N° 2614/08 se aprueba los Lineamientos Generales para el Desarrollo de las actividades de Formación Continua en la Universidad Nacional de General Sarmiento.

Que mediante Resolución del Consejo del Instituto de Industria (CIDEI) N° 6250/21 y mediante Resolución del Consejo del Instituto del Conurbano (CICO) N° 4141/21, se aprobó en primera instancia el dictado del curso de Formación Continua "Gestión de empresas públicas de participación mayoritaria estatal. Enfoques en un marco de transformaciones contextuales".

Que la propuesta del curso se realizó en forma conjunta entre ambos Institutos.

Que en ese marco el investigador docente del Instituto de Industria Leopoldo Blugerman junto con el investigador docente del Instituto de Conurbano, Sergio Agoff, elaboraron la propuesta formativa, para ser elevada y considerada por los distintos consejos de Instituto.

Que los contenidos de la propuesta se ajustan a los Lineamientos Generales para el Desarrollo de las actividades de Formación Continua de la UNGS.

Que corresponde aprobar el Curso de Formación Continua "Gestión de empresas públicas de participación mayoritaria estatal. Enfoques en un marco de transformaciones contextuales" su estructura, contenidos y modalidad.

POR ELLO:

EL VICERRECTOR EN EJERCICIO DEL RECTORADO
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
RESUELVE:

ARTÍCULO N°1: Aprobar el Curso de Formación Continua "Gestión de empresas públicas de participación mayoritaria estatal. Enfoques en un marco de transformaciones contextuales" cuyo programa analítico forma parte de la presente Resolución como anexo I de hoja uno (1) a nueve (9).

ARTÍCULO N°2: Regístrese, comuníquese al Instituto de Industria, al Instituto del Conurbano, a la Secretaría de Desarrollo Tecnológico y Social, a la Dirección de Formación Continua, a la Dirección de Títulos y

24963

Universidad Nacional de General Sarmiento

Expediente digital N°2494/21.-

Planes, a Dirección General de Biblioteca y Documentación y a la Unidad de Auditoría Interna. Cumplido, archívese.

RESOLUCIÓN DE RECTORADO N°: 24963

Lic. Pablo Daniel Bonaldi
Vicerrector en ejercicio del Rectorado
Universidad Nacional de General Sarmiento

Juan María Gutiérrez 1150 (B1613GSX) Los Polvorines, Provincia de Buenos Aires, Argentina
Conmutador: 4469-7500 - (B1663ZAB) San Miguel
Centro Cultural: Julio A. Roca 850 (B1663MIR) San Miguel, Provincia de Buenos Aires, Argentina - Teléfono: 4451-7924/25
info@ungs.edu.ar - www.ungs.edu.ar

Universidad Nacional de General Sarmiento

Expediente digital N°2494/21.-

Anexo I

PRESENTACION DE CURSOS - SEMINARIOS - JORNADAS

1- DATOS IDENTIFICATORIOS DEL PROYECTO

- **Título del proyecto**: Gestión de empresas públicas de participación mayoritaria estatal. Enfoques en un marco de transformaciones contextuales.

- **Localización de la oferta**: Dependencias de la UNGS y/o de otras instituciones con convenios con la UNGS.

- **Área y/o disciplina comprendida en la capacitación**: Administración de Empresas, Administración Pública.

- **Destinatarios**: Profesionales, técnicos/as y mandos intermedios de Empresas Públicas nacionales y provinciales con titulación universitaria o terciaria de cualquier índole, y graduados/as en Administración de Empresas, Administración Pública, Economía Industrial, Economía Política, Ciencia Política, y carreras afines.

- **Modalidad de la capacitación**: virtual

- **Formato**: curso

- **Carga horaria**: 40 hs.

- **Costo**: gratuito

- **Presupuesto**: IDEI y/o mediante convenio, quedando a cargo del organismo o institución que solicite su implementación.

2- EQUIPO CAPACITADOR

- Apellido y Nombres: Agoff, Sergio Leandro
- N° de documento: 16.973.206
- Título: Magister en Administración Pública (Facultad de Ciencias Económicas, UBA).

- Apellido y Nombres: Blugerman, Leopoldo Ernesto
- N° de documento: 25.558.954
- Título: Máster in RelazioniInternazionali (UniversitádegliStudi di Bologna).

- Apellido y Nombres: Cáceres, Verónica
- N° de documento: 29.285.672
- Título: Dra. en Ciencias Sociales UNGS

Juan María Gutiérrez 1150 (B1613GSX) Los Polvorines, Provincia de Buenos Aires, Argentina
Conmutador: 4469-7500 - (B1663ZAB) San Miguel
Centro Cultural: Julio A. Roca 850 (B1663MIR) San Miguel, Provincia de Buenos Aires, Argentina - Teléfono: 4451-7924/25
info@ungs.edu.ar - www.ungs.edu.ar

Universidad Nacional de General Sarmiento

Expediente digital N°2494/21.-

- Apellido y Nombres: Cantero, Javier
- N° de documento: 23.505.137
- Título: Doctorado en Ciencias de Gestión. Ecole Doctorale MIF. Université Jean Moulin Lyon 3 (Francia).

- Apellido y Nombres: Catenazzi, Andrea Claudia
- N° de documento: 13.394.717
- Título: Doctora en Geografía y Desarrollo Urbano de la UniversitéSorbonneNouvelle - Paris 3.

- Apellido y Nombres: Fernández, Leonardo
- N° de documento: 24.717.235
- Título: Doctor en Ciencias Sociales (UBA), Master en Desarrollo Urbano y Territorial (UPC, Barcelona).

- Apellido y Nombres: Galmarini, Malena
- N° de documento: 24.495.483
- Título: Licenciada en Ciencia Política, Gobierno y Administración (Universidad de Belgrano).

- Apellido y Nombres: Isuani, Fernando
- N° de documento: 16.555.404
- Título: Dr. En Ciencias Sociales FLACSO.

- Apellido y Nombres: Meschengieser, Gonzalo
- N° de documento: 27.942.355
- Título: Magister en Gestión de la Cooperación Internacional (Universidad de Santiago de Compostela).

- Apellido y Nombres: Pegoraro, Mara
- N° de documento: 27.777.837
- Título: Máster en Ciencia Política (Universidad de Salamanca).Máster en Políticas Públicas (Universidad de San Andrés).

- Apellido y Nombres: Seijo, Gustavo Luis
- N° de documento: 23.969.422
- Título: PhD in Management Studies (King´s College, Inglaterra).

- Apellido y Nombres: Treacy, Mariano
- N° de documento: 32.592.574
- Título: Dr. En Ciencias Sociales (Facultad de Ciencias Sociales, UBA).

- Apellido y Nombres: Yañez, Carlos Manuel Matías
- N° de documento: 30.229.541
- Título: Doctor en Ciencias Sociales (Facultad de Ciencias Sociales, UBA).

Juan María Gutiérrez 1150 (B1613GSX) Los Polvorines, Provincia de Buenos Aires, Argentina
Conmutador: 4469-7500 - (B1663ZAB) San Miguel
Centro Cultural: Julio A. Roca 850 (B1663MIR) San Miguel, Provincia de Buenos Aires, Argentina - Teléfono: 4451-7924/25
info@ungs.edu.ar - www.ungs.edu.ar

Universidad Nacional de General Sarmiento

3- DESCRIPCIÓN PROYECTO

- **Síntesis del proyecto**

El curso propuesto busca abordar las características y problemáticas centrales de la gestión pública de empresas, trazando un mapa del sector público empresario argentino actual, y analizándolo históricamente, a la luz de la experiencia nacional e internacional. En particular, la propuesta se enfoca en los modos de gestión de Empresas Públicas en tanto organizaciones. Así, busca contribuir a la elaboración de una reflexión sistemática por parte de los y las profesionales y mandos intermedios de las Empresas Públicas, sobre los problemas y posibles alternativas de soluciones en este tipo de organizaciones. Se abordará a partir de la consideración de su estructura y procesos, en tanto factores que determinan su capacidad operativa, junto con los aspectos normativos o formales específicos de empresas de esta índole.

- **Fundamentación**

En los últimos quince años, con la salida de la crisis de fin de la convertibilidad, comenzó a plantearse en Argentina la redefinición de los términos de la relación Estado-Mercado que había sido un tópico decisivo en las décadas de 1980 y 1990.

En aquellos años, especialmente en los 90, las concepciones neoclásicas en el campo de la economía y de los nuevos institucionalismos en el campo de la ciencia política y de la sociología, habían inclinado el fiel de la balanza a favor de un mayor protagonismo del mercado, asignando al Estado un papel regulador o catalizador que favoreciera la inversión de los actores económicos privados y acotara su acción a la vigilancia del cumplimiento de reglas de un juego que debía tener como eje a los actores de la "sociedad civil", lo que Oscar Oszlak (1997) proponía pensar no como un cambio de las reglas de juego, sino como un corrimiento de las fronteras entre Estado y Sociedad.

Tal como se afirma en la Introducción del trabajo "Macroestructura. La construcción del Estado y los bienes públicos" (2006: 6), "las denominadas 'reformas administrativas' tradicionalmente se limitaron a ser en la Argentina intervenciones normativas para procurar cambios desde afuera y de una sola vez sobre el aparato estatal, (…) corresponde advertir que todas ellas, en el mediano y largo plazo, resultaron coronadas por el fracaso."

En ese contexto, dentro de la estructura del Estado, sufrió particularmente el sector de Empresas Públicas, como paradigma de la ineficiencia de la gestión estatal acusada por las posiciones neoliberales. Los procesos de privatización formaron parte del conjunto de herramientas que los procesos de reforma estatal pusieron en práctica, en consonancia con las recomendaciones emanadas del Consenso de Washington.

Tal como lo afirma Diego Rabinovich, "en la Argentina, el sector de Empresas Públicas ha sido muy relevante en los años anteriores a la década del noventa. Posteriormente, en el marco del consenso de Washington y la definición de los parámetros de libre mercado que habrían de regir los destinos de las economías domésticas, el Gobierno inició un importante proceso de reformas que apuntó a la reestructuración de la

Juan María Gutiérrez 1150 (B1613GSX) Los Polvorines, Provincia de Buenos Aires, Argentina
Conmutador: 4469-7500 - (B1663ZAB) San Miguel
Centro Cultural: Julio A. Roca 850 (B1663MIR) San Miguel, Provincia de Buenos Aires, Argentina - Teléfono: 4451-7924/25
info@ungs.edu.ar - www.ungs.edu.ar

economía y a la redefinición del rol del Estado. La privatización de las principales empresas estatales constituyó uno de los lineamientos principales de la nueva política económica. Luego de un período de más de 10 años bajo este esquema, y pasada la profunda crisis socio-económica de 2001-2002, la etapa posterior se caracterizó por una tendencia hacia un mayor intervencionismo estatal, que tuvo como una de sus manifestaciones la re-estatización de varias Empresas Públicas y la creación de otras." (Rabinovich, 2010).

El presente curso constituye un esfuerzo conjunto de las carreras de Administración de Empresas y de Administración Pública de nuestra universidad, derivado del trabajo que se viene realizando desde el año 2014 en la programación y dictado de la asignatura "Empresas Públicas". En el marco de esta asignatura se han realizado actividades de vinculación con actores del campo, tanto de niveles directivos de las empresas, como de actuación en los agrupamientos sindicales del sector. La propuesta de una asignatura de este tipo constituye una peculiaridad de nuestras carreras, dado que en los campos de formación de referencia de ambas no existen propuestas similares. La presencia de esta asignatura en nuestras carreras representa no sólo la incorporación en el proceso de formación de un núcleo temático de relevancia, sino también la identificación de un campo de inserción profesional posible para quienes se gradúen o ya se graduaron de la UNGS. Este curso busca profundizar este camino al proponer el análisis de la gestión de las Empresas Públicas a partir de la consideración del marco de política y su relación con el conjunto de las políticas públicas, buscando una reflexión crítica y situada que articule de otro modo las visiones más emparentadas con los enfoques de la Nueva Gerencia Pública.

Se realizó una búsqueda sobre ofertas similares en otras instituciones educativas nacionales, y se ha encontrado que no hay propuestas formativas específicas sobre esta cuestión. En la mayoría de los casos se trata de ofertas que se centran en los procesos tecnológicos de explotación, producción y regulación de recursos naturales ligados a las áreas de actuación de Empresas Públicas o prestadoras de servicio concesionadas. Así, de lo anteriormente expuesto se desprende que existe un área de vacancia en las ofertas formativas que estamos presentando desde las diversas carreras y/o cursos de la UNGS.

- **Objetivos**

Objetivo general: Presentar a las y los cursantes un marco multidimensional para el análisis y la gestión de Empresas Públicas.

Objetivos específicos:

Que las y los cursantes:

1-Conozcan los debates acerca de la intervención estatal en diversas áreas de gestión, desde el punto de vista político, económico y administrativo, y el rol particular de las Empresas Públicas.

2-Reflexionen sobre el papel significativo de las Empresas Públicas en el ámbito nacional, regional y global, y la discusión vigente sobre su rol.

3-Analicen las nuevas corrientes de gestión organizacional de Empresas Públicas.

4-Incorporen a su formación y sus prácticas los temas que en la actualidad atraviesan la gestión de Empresas Públicas: género, diversidades, tecnología y sustentabilidad.

Juan María Gutiérrez 1150 (B1613GSX) Los Polvorines, Provincia de Buenos Aires, Argentina
Conmutador: 4469-7500 - (B1663ZAB) San Miguel
Centro Cultural: Julio A. Roca 850 (B1663MIR) San Miguel, Provincia de Buenos Aires, Argentina - Teléfono: 4451-7924/25
info@ungs.edu.ar - www.ungs.edu.ar

- **Contenidos:**

MÓDULO 1: Introducción: Estado - Mercado y Empresas Públicas (4 hs):
Perspectiva histórica de la experiencia argentina. Relaciones Estado-Mercado. Visión sectorial. Debates sobre el "Estado empresario".

MÓDULO 2: Empresas Públicas y Políticas Públicas (4 hs):
Las Empresas Públicas en el marco de las políticas públicas. Perspectiva instrumental y perspectiva relacional. Relaciones entre Gobierno y Empresa Pública.

MÓDULO 3: Economía y Empresas Públicas (4 hs):
El rol de las empresas públicas en la economía. Políticas económicas y Empresas Públicas. Contribución al desarrollo sostenible y equidad. Marco financiero de las Empresas Públicas (tarifas, subsidios, presupuesto público, etc.). Sectores estratégicos de la economía y servicios públicos. Componentes de la regulación.

MÓDULO 4: Gestión de Organizaciones Altamente Confiables (4 hs):
Caracterización de Organizaciones de Alta Confiabilidad (HROs). Redes de Organizaciones de Alta Confiabilidad (e.g. AySA). Decisión y planificación en HROs bajo contextos inciertos. Gestión de HROs y Administración Pública. Desafíos futuros de la gestión de HROs.

MÓDULO 5: Presentación de casos de empresas pública (4 hs):
Se invitará a funcionarios/as y profesionales con responsabilidad de gestión en las empresas a presentar las líneas centrales de la misma y sus horizontes de desarrollo.

MÓDULO 6: Nuevos paradigmas de gestión (4 hs):
La especificidad de las políticas de género en las Empresas Públicas. Socio-territorialidad. La relación entre territorio y política pública. Del modelo clásico de políticas públicas basado en una lógica sectorial y centralizada a la territorialización de la acción pública.

MÓDULO 7: Cuestiones transversales: Empresas Públicas, tecnologías y sustentabilidad: Empresas Públicas y Tecnología (4 hs):
Aproximación a la naturaleza y lógica del proceso de desarrollo tecnológico científico-tecnológico dentro del marco organizacional de empresas del Estado. Principales abordajes, técnicas y conceptos relacionados con el proceso de investigación de la gestión de ciencia y tecnología a nivel organizacional. Capacidades dinámicas, la incertidumbre que rodea el proceso de desarrollo tecnológico, las tecnologías de investigación y formas de gestión que abarquen propósitos múltiples.

MÓDULO 8: Sustentabilidad (4 hs):
Concepto de Desarrollo Sustentable y sus narrativas urbanas. Actores, escalas y dimensiones de la sustentabilidad. Enfoques y metodologías para el abordaje interdisciplinario de los problemas ambientales. La dimensión ambiental de las políticas públicas. Modelos de sustentabilidad en la gestión de servicios públicos urbanos: urbanismo, agua y residuos.

Juan María Gutiérrez 1150 (B1613GSX) Los Polvorines, Provincia de Buenos Aires, Argentina
Conmutador: 4469-7500 - (B1663ZAB) San Miguel
Centro Cultural: Julio A. Roca 850 (B1663MIR) San Miguel, Provincia de Buenos Aires, Argentina - Teléfono: 4451-7924/25
info@ungs.edu.ar - www.ungs.edu.ar

Universidad Nacional de General Sarmiento

Sustentabilidad económica, social y ambiental. Triple impacto. Licencia Social. Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODS). Indicadores de sustentabilidad. Certificación sustentable.

MÓDULO 9: La experiencia internacional en gestión de Empresas Públicas (4 hs):
Las Empresas Públicas en el mundo. La experiencia histórica y la actual. Debates presentes sobre el rol de las Empresas Públicas en el mundo. Tendencias en el ámbito de las Empresas Públicas. Qué vectores marcan el camino hacia adelante.

MÓDULO 10: Integración Regional y Empresas Públicas (4 hs)
Las Empresas Estatales y los procesos históricos de privatizaciones y reestatizaciones en Argentina, Brasil, Bolivia y Chile. Importancia de las Empresas Públicas en la producción, la generación de empleo y en la financiación de proyectos de desarrollo en estos cuatro países. Caracterización del rol de las Empresas Públicas en los Acuerdos de Complementación Económica (ACE) entre estos países.

- **Duración y carga horaria:**

40 hs. totales distribuidas en 10 módulos de 4 horas cada uno.

Evaluación:
Al final de cada unidad se hará entrega de un Trabajo Práctico grupal, y al finalizar el curso, se completará con una reflexión individual sobre todos los temas trabajados en el mismo.

- **Bibliografía**

-Azpiazu, D., y Basualdo, E. (2004). Las privatizaciones en la Argentina. Génesis, desarrollo y principales impactos estructurales. En J. Petras y H. Veltmeyer (Eds.), Las privatizaciones y la desnacionalización de América Latina (pp. 55-112). Prometeo Libros.
-Bozeman, B (1998), Todas las organizaciones son públicas: tendiendo un puente entre las teorías corporativas privadas y públicas, FCE., Madrid, Cap. 6.
-Diéguez, G., y Valsangiacomo, A. (2016). El péndulo del mercado al Estado: ¿qué pasó con las empresas públicas en la última década en Argentina? (Documento de Políticas Públicas - Programa de Gestión Pública N.o 178). Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento.
-El Estado de las Reformas del Estado en América Latina. BID 2007.
-Isuani, F. (2012) "Instrumentos de Políticas Pública. Factor clave de las Capacidades Estatales" DAAPGE, año 12, N° 19, 2012. Universidad Nacional del Litoral. Santa Fe, Argentina.
-Morgan, G. (1990) Imágenes de la organización. Alfaomega/ra-ma. Punto 1, 2, 6
-Schlemenson, A. (1998) Análisis organizacional y empresa unipersonal. Paidos. Capítulo
-Rozas, P., & Bonifaz, J. L. (2014). Notas sobre la teoría de la empresa pública de servicios de infraestructura y su regulación. CEPAL. III y IV

Juan María Gutiérrez 1150 (B1613GSX) Los Polvorines, Provincia de Buenos Aires, Argentina
Conmutador: 4469-7500 - (B1663ZAB) San Miguel
Centro Cultural: Julio A. Roca 850 (B1663MIR) San Miguel, Provincia de Buenos Aires, Argentina - Teléfono: 4451-7924/25
info@ungs.edu.ar - www.ungs.edu.ar

-Ferro, G. Y E.J. Lentini (2013), Políticas tarifarias para el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM): situación actual y tendencias regionales recientes. Serie Documentos de Proyectos N° LC/W 519. CEPAL, Santiago de Chile. 11-18 Y 24-28
-Cantero, J. (2016) Gestión de Organizaciones de Alta Confiabilidad (HROs). Diplomatura en Gestión y Administración de Organizaciones Públicas (ICO-UNGS).
-Cantero, J. & Seijo, G. (2012) Rasgos ontológicos de las Organizaciones de Alta Confiabilidad (HROs): precisiones epistemológicas para la comprensión de un objeto de estudio en debate. Revista del Centro de Estudios de Sociología del Trabajo. N° 4, abril, 69-96.
-Eisenhardt, K.M. y Martin J.A. (2000) 'Dynamic capabilities: What are they?', Strategic Management Journal 21 (10/11): 1105-21.
-Latour, B. (1987) Science in action. Milton Keynes: Open University Press.
-Latour, B. (1998) "La tecnología es la sociedad hecha para que dure" en M. Domènech y F.J. Tirado "Sociología simétrica. Ensayossobreciencia, tecnología y sociedad" Barcelona: Gedisa Editorial.
-Seijo, G. (2016) 'The complexities of corporate science and technology development: the triple uncertainty analytical framework' Technology Analysis & Strategic Management (Routledge / Taylor & Francis) Vol. 28, No. 7: 841-856.
-Seijo, G. (2017) 'How to make an artificial satellite out of a nuclear reactor. An exploration of research-technology emergence and management at INVAP' Prometheus (Routledge / Taylor & Francis) Vol. 35, No. 4: 291-304.
-Weick, K.E. y Sutcliffe K.M. (2001) Managing the Unexpected. Assuring High Performance in an Age of Complexity. San Francisco, CA: Jossey-Bass.
-Weick, K.; Sutcliffe, K. y Obstfeld, D. 1999. Organizing for reliability. (21): 81-123.
-CATENAZZI, Andrea. (2013) "Las redes de agua y saneamiento en la agenda urbana: encuentros y desencuentros". En Erazo Espinosa, J. (comp) Infraestructuras Urbanas en América Latina: gestión y construcción de servicios y obra pública. Ed IAEN. Quito. ISBN 978 - 9942 - 950 -05 - 5. pp 117 - 138.
-Kaplan, M. (1969). Corporaciones públicas multinacionales para el desarrollo y la integración. Estudios Internacionales, 3(2 (10), 186-230. Disponible en: https://ultimadecada.uchile.cl/index.php/REI/article/download/19089/20224
Edited By Luc Bernier, Massimo Florio, Philippe Bance (2020). The Routledge Handbook of State-Owned Enterprises (Routledge). 1st Edition. May 26, 2020.

Edited by Pier Angelo Toninelli, Universitàdegli Studi di Milano (2000). The Rise and Fall of State-Owned Enterprise in the Western World. Cambridge University Press.

Edited by Cuervo-Cazurra (2018). State-Owned Multinationals. Governments in Global Business. JIBS Special Collection. Ebook.

Hong Sheng, Nong Zhao. China's State-Owned Enterprises. Nature, Performance and Reform. Unirule Institute of Economics. 2012.

Juan María Gutiérrez 1150 (B1613GSX) Los Polvorines, Provincia de Buenos Aires, Argentina
Conmutador: 4469-7500 - (B1663ZAB) San Miguel
Centro Cultural: Julio A. Roca 850 (B1663MIR) San Miguel, Provincia de Buenos Aires, Argentina - Teléfono: 4451-7924/25
info@ungs.edu.ar - www.ungs.edu.ar

OECD (2018), Privatisation and the Broadening of Ownership of State-Owned Enterprises.

Edited by EdimonGinting and Kaukab (2020). REFORMS, OPPORTUNITIES, AND CHALLENGES FOR STATE-OWNED ENTERPRISES.

OECD (2016), State-Owned Enterprises as Global Competitors: A Challenge or an Opportunity?, OECD Publishing, Paris.

Gudynas, E. (2009). Desarrollo sostenible: Posturas contemporáneas y desafíos en la construcción del espacio urbano. Vivienda popular. 18, 12-19. Disponible en: http://www.gudynas.com/publicaciones/GudynasDesaSustVPopular09.pdf
Sabatini, F. (1997); "Conflictos Ambientales y desarrollo sustentable en las regiones urbanas". EURE. Santiago de Chile; Vol. XXII, N° 68. Págs. 77 a 91. http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0250-71612000007900006

Bibliografía Complementaria

-García Delgado, D. R. (2014). La provisión de bienes y servicios públicos en los gobiernos progresistas del Cono Sur La década ganada (2002-2013). Revista Estado y Políticas Públicas, 2, 20-46.
-Rougier, M. (2009). ¿Elefante o mastodonte? Reflexiones sobre el tamaño del Estado empresario en la "edad de oro" de la industrialización por sustitución de importaciones en la Argentina. En A. Müller (Ed.), Industria, desarrollo, historia. Ensayos en homenaje a Jorge Schvarzer (pp. 104-121). Facultad de Ciencas Económicas - Universidad de Buenos Aires.
-Auerswald, Ph ; Branscomb, L. ; LaPorte, T. & Michel-Kerjan, E. (2006) Seeds of disaster, roots of response : how private action can reduce public vulnerability. Cambridge: University Press.
-Roe, E. & Schulman, P. (2008) High reliability management: operating on the edge. Stanford, CA: Stanford University Press.
-Schulman, P & Roe, E. (2007) Designing Infrastructures: dilemmas of design and the reliability of critical infrastructures. Journal of Contingencies and Crisis Management, 15(1): 42-49.
-Schulman, P.; Roe, E.; Van Eeten, M. & Bruijne, M. (2004) High Reliability and the Management of Critical Infrastructures. Journal of Contingencies and Crisis Management, 12 (1): 14-28.
-Weick, K. & Sutcliffe, K. (2007) Managing the unexpected: resilient performance in an age of uncertainty. 2nd Ed. San Francisco: John Wiley & Sons, Inc.DOCENTES: Javier Cantero
-Domingo, R., Ponce, J., &Zipitría, L. (2016). Regulación económica para economías en desarrollo. VI
-Boneo, H. (1984) Las relaciones entre el Gobierno Central y las Empresas Publicas:Planeamiento del problema. En Oszlak, O. (1984) (Compilador). Teoría de la Burocracia Estatal
-CATENAZZI, A. (2011) "El territorio como entrada a los proyectos integrales". En Gestión municipal y proyectos integrales. Entre lo estratégico y lo cotidiano. Programa de Mejora de la Gestión Municipal. Ministerio del Interior - BID. Buenos Aires. ISBN 978-987-33-1427-8. pp 99 - 114

Juan María Gutiérrez 1150 (B1613GSX) Los Polvorines, Provincia de Buenos Aires, Argentina
Conmutador: 4469-7500 - (B1663ZAB) San Miguel
Centro Cultural: Julio A. Roca 850 (B1663MIR) San Miguel, Provincia de Buenos Aires, Argentina - Teléfono: 4451-7924/25
info@ungs.edu.ar - www.ungs.edu.ar

Universidad Nacional de General Sarmiento

-Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos (2021). Uma visão panorâmica das empresas estatais federais e possibilidades de atuação no pós-pandemia. Nota Técnica Número 253, 24 de Março de 2021. Disponible en: https://www.dieese.org.br/notatecnica/2021/notaTec253Estatais.pdf

-Guajardo, G., & Labrador, A. (2015). La empresa pública en México y en América Latina. Universidad Nacional Autónoma de México. Disponible en: http://biblioteca.clacso.edu.ar/Mexico/ceiich-unam/20170427045119/pdf_1298.pdf

- **Certificación**

Se entregarán certificados de aprobación a los/as cursantes que cumplan con los criterios de evaluación y cumplan con el 75% de asistencia a la totalidad de la cursada.

Juan María Gutiérrez 1150 (B1613GSX) Los Polvorines, Provincia de Buenos Aires, Argentina
Conmutador: 4469-7500 - (B1663ZAB) San Miguel
Centro Cultural: Julio A. Roca 850 (B1663MIR) San Miguel, Provincia de Buenos Aires, Argentina - Teléfono: 4451-7924/25
info@ungs.edu.ar - www.ungs.edu.ar